

# FACTOR DE ÉXITO

¡La clave está en la diferenciación!

REPÚBLICA DOMINICANA   
ISSN 2520 - 0100

@RevistaFactordeExito f Revista Factor de Exito @RevistaFDE www.revistafactordeexito.com

## Antonio Almonte

Ministro de Energía y Minas

El desafío del sector eléctrico no es la generación, es la distribución

Recursos **energéticos** y **mineros**:  
Integración con enfoque en la gestión responsable

■ **José A. Rodríguez Silvestre**  
Gerente general EGE Haina

El desarrollo futuro estará sustentado en energía renovable y gas natural

■ **Jesús Cornejo**  
CEO JMMB Funds

Excelentes rendimientos con alto impacto social y medio ambiental

■ **Andrés Rebolledo**  
Secretario ejecutivo Olade

La integración energética es un tema principal en la región

■ **Miguel Peña**

Director de Remediación Ambiental del Ministerio de Energía y Minas  
Asesor Minero del Poder Ejecutivo

El potencial de recursos mineros jugará un papel trascendental en el desarrollo económico del país

**e.tech**

Evolving Education  
SUMMIT & EXPO

¿Desarrollas tecnología  
para el **sector educativo?**  
¡Súmate como aliado!



**26, 27 Y 28 DE SEPTIEMBRE**

Centro de Convenciones Puebla, México

[www.etechevolvingeducation.com](http://www.etechevolvingeducation.com)

# Invertir en el futuro, se paga solo.



## Préstamos Paneles Solares ACAP

- Financiamiento de hasta el 100% de la cotización.
- Hasta 7 años para pagar.
- Atractivas condiciones.
- Préstamos para uso personal o comercial.



**¡Aprovecha y solicita tu préstamo!**

Más información en [acap.com.do](http://acap.com.do)



## ¿El **boom** de las **renovables?**

**E**l término “boom” se refiere, según la Real Academia Española de la Lengua, al “éxito o auge repentino de algo”. De allí que en Europa han definido la expansión de las energías renovables como un “boom”. ¿Pero podemos trasladar este término también a nuestra región, en especial a la República Dominicana?

Generar más, impactando menos es el gran desafío, y los sectores energía y minas tienen una gran responsabilidad en el alcance de esta meta. La sostenibilidad ambiental, económica y social es la única vía para lograr el objetivo, y la inversión en tecnología e innovación se constituye en la base de la estrategia.

Desde 2011 a la fecha, el país ha desarrollado 1,024 MW de energías renovables no convencionales (420 MW eólica y 604 MW solar) y se estima que las energías limpias y el gas natural seguirán ampliando su ventaja en la matriz de generación eléctrica nacional. De esta manera, se espera que las renovables contribuyan con una cuota importante al abastecimiento de la demanda ascendente de electricidad, necesaria para acompañar el desarrollo económico.

Pero, en un país insular es importante que la expansión del sistema eléctrico tenga presente la seguridad operativa, tomando en cuenta el incremento de fenómenos naturales, que son consecuencia del cambio climático. Entonces, toman preponderancia otros conceptos: seguridad e independencia energética, y eficiencia energética.

En República Dominicana contamos con una de las matrices de generación más diversificadas y competitivas de la región y con el potencial para generar electricidad de fuentes renovables. Vuelvo a la pregunta inicial: ¿Podemos trasladar el término “boom” también a nuestra región, en especial a la República Dominicana? Con las entrevistas de esta edición, buscamos que ustedes, nuestra audiencia, logren sacar sus propias conclusiones.

Este es un tema que nos apasiona, con el cual nos sentimos comprometidos y prueba de ello es que, además de esta edición, desde hace tres años realizamos en junio nuestro conversatorio, porque estamos convencidos que la clave de la gestión responsable también está en que cada uno, desde su ámbito y su área de acción, aporte a un futuro más sostenible.



*Isabel Cristina*  
Directora Ejecutiva



**SEPTIEMBRE**  
**EXPO**  
**TUR**  
**FACTOR DE ÉXITO 2023**

SEPTIEMBRE  
**2023**  
**CAP CANA**



**FDE**  
FACTOR DE ÉXITO

pág. 12 portada



El desafío del sector eléctrico no es la generación, es la distribución

**Antonio Almonte**  
Ministro de Energía y Minas

pág. 19 INTERVIEW



El desarrollo futuro estará sustentado en energía renovable y gas natural

**José A. Rodríguez Silvestre**  
Gerente general de la Empresa Generadora de Electricidad Haina (EGE Haina)

pág. 28 INTERVIEW



Impulso para la inclusión de la mujer en el sector minero

**Alianza WIN Centroamérica y Barrick Pueblo Viejo**

pág. 42 INTERVIEW



La integración energética es un tema principal en la región

**Andrés Rebollo**  
Secretario ejecutivo Organización Latinoamericana de Energía, Olade

pág. 46 INTERVIEW Especial



Es un momento desafiante en el cual hay que abrir nuevos caminos

**Claudio Huepe Minoletti**  
Académico y encargado de energía en Políticas Públicas Universidad Diego Portales / Ex ministro de Energía de Chile

pág. 50 INTERVIEW



La energía es la prosperidad y sostenibilidad de las regiones

**Federico Fernández Dupouy**  
Presidente de la Cámara Panameña de Energía Solar Director ejecutivo del Centro Internacional de Energía y Ambiente (CIEA)

pág. 60 OpenBusiness



La transición energética y el desafío de las energías renovables

**Rafael Velazco**  
Presidente de Raveza Associated & Services, S.R.L

pág. 50 empresarialesvip



**República Dominicana designa a su primera embajadora en Las Bahamas**

Revista Factor de Éxito República Dominicana  
Número 48, Año 7

**Directora:**  
Isabel Cristina Rolo Figueroa

**Comité Ejecutivo:**  
Héctor Rolo - Isabel Figueroa de Rolo  
Andrés García - Isabel Cristina Rolo Figueroa  
Arianna Rolo Figueroa - Thony Da Silva Romero

**CEO-Directora Editorial:**  
Isabel Figueroa de Rolo

**Director de Arte:**  
Héctor Rolo Pinto

**Directora de Mercadeo:**  
Arianna Rolo

**Directora de Comunicaciones:**  
Siddhartha Mata

**Coordinadora de Comunicaciones:**  
Eidrix Polanco

**Periodistas:**  
Isamar Febres  
Magnolia Sánchez

**Asesora comercial:**  
Rosely Matos

**Secretaria Administrativa:**  
Eimy Pimentel

**Content Manager:**  
Gabriela Alfonso

**Web Master :**  
Juan Rebollo

**Diseño y Diagramación:**  
Luis Goña

**Portada:**  
Antonio Almonte  
Ministro de Energía y Minas

**Articlistas de esta Edición:**  
Rayvelis Roa  
George Pou

- **Revista Factor de Éxito República Dominicana**  
Factor de Éxito Rolga Group SRL  
RNC 1-3135817-9  
Dirección: Av. Lope de Vega #29, Novo Centro. Nivel 3.  
Local C-6. Ensanche Naco. Santo Domingo.  
Teléfonos: +1 829.340.5724 – 809.542.2479  
info@revistafactordeexito.com  
**Instagram:** @RevistaFactordeExito  
**Twitter:** @RevistaFDE  
**Facebook:** Revista Factor de Éxito  
**LinkedIn:** Revista Factor de Éxito  
**www.revistafactordeexito.com**
- **Revista Factor de Éxito Atlanta**  
info@atlanta.revistafactordeexito.com
- **Revista Factor de Éxito Chile**  
info@chile.revistafactordeexito.com
- **Revista Factor de Éxito Colombia**  
info@colombia.revistafactordeexito.com
- **Revista Factor de Éxito Ecuador**  
info@ecuador.revistafactordeexito.com
- **Revista Factor de Éxito México**  
info@mexico.revistafactordeexito.com
- **Revista Factor de Éxito Miami**  
info@miami.revistafactordeexito.com
- **Revista Factor de Éxito New York**  
info@newyork.revistafactordeexito.com
- **Revista Factor de Éxito Panamá**  
info@panama.revistafactordeexito.com

Registro de publicación impresa: **ISSN 2520-0100**  
Registro de publicación electrónica: **ISSN 2520-0585**

## Impulsando el desarrollo empresarial

Como plataforma especializada en el mundo de los negocios en República Dominicana, Factor de Éxito ha establecido una alianza con ADEN Business School, institución educativa en el ámbito empresarial, el cual tiene como objetivo fortalecer y promover contenidos de valor para su audiencia, a través de una fuente confiable de conocimiento, experiencia y análisis del sector.

El acuerdo permitirá que ADEN y Factor de Éxito combinen sus experiencias y conocimientos para ofrecer contenido exclusivo, análisis de vanguardia, así como acceso a eventos y conferencias de alto nivel.

La red educativa está focalizada en la formación y en el desarrollo profesional de directivos y gerentes de empresas, tanto en modalidad presencial como e-Learning. Mientras que Factor de Éxito se ha destacado como medio de referencia para aquellos interesados en obtener información relevante sobre las últimas tendencias y prácticas empresariales.

"Estamos encantados de unir fuerzas con Revista Factor de Éxito", expresó Edward Cruz Zamora, director de ADEN Business School en República Dominicana. "Esta alianza nos permitirá ampliar nuestro alcance y brindar a nuestra comunidad empresarial acceso a un contenido enriquecedor y valioso. Juntos podemos fomentar la excelencia



empresarial y apoyar el crecimiento y desarrollo de profesionales y organizaciones".

"ADEN es una institución respetada y reconocida en el mundo empresarial, y nos complace colaborar con ellos para llevar contenido de calidad a nuestra audiencia. Esta alianza fortalecerá nuestro compromiso de ofrecer información y conocimientos relevantes que impulsen el éxito empresarial", añadió Isabel Cristina Rolo, directora ejecutiva de la Revista Factor de Éxito.

## Segunda Feria Científica

El Ministerio de Energía y Minas (MEM) realizó la segunda edición de la Feria Científica 2023, en la que expusieron sus trabajos e inventos estudiantes de diversos centros educativos en el Parque Temático de Energía Renovable, ubicado en Ciudad Juan Bosch, en Santo Domingo Este.

El espacio, que persigue incentivar y promocionar el talento científico de estudiantes y docentes de diferentes instituciones educativas, presentó proyectos innovadores que permitirán a la sociedad evolucionar de la mano de la tecnología.

El viceministro de Ahorro y Eficiencia Energética, Alfonso Rodríguez, encabezó la actividad y, al dar las palabras de apertura, llamó a enfrentar los nuevos retos y situaciones que se presenten en la sociedad de manera competitiva, utilizando la ciencia y los descubrimientos que generan el cambio.

"Los cambios solamente generan prosperidad en la sociedad, permitiendo el desarrollo y la generación de nuevas herramientas", acotó Rodríguez.



Los proyectos exhibidos proponen enfrentar problemáticas estrechamente relacionadas con el cambio climático, la eficiencia energética, cuidado de los recursos naturales, seguridad ciudadana, entre otras situaciones presentes en la cotidianidad a nivel mundial.

## Acuerdo



**L**os Gobiernos de la República Dominicana y la República Cooperativa de Guyana firmaron un Memorándum de Entendimiento (MdE) histórico centrado en la cooperación en materia energética.

Este importante acuerdo representa una elevación de las relaciones bilaterales entre las dos naciones, ofreciendo vastas oportunidades para la colaboración, particularmente en el sector de los hidrocarburos.

El acuerdo fue firmado por los cancilleres de República Dominicana, Roberto Álvarez y de la República Cooperativa de Guyana, Hugh Hilton Todd, también el ministro de Recursos Naturales de esa nación, Vickram Bharrat, en presencia de los presidentes de ambos países, Luis Abinader y Mohamed Irfaan Ali, respectivamente.

Con un objetivo compartido de avanzar en sus respectivos panoramas energéticos en una base igualitaria y mutuamente beneficiosa, el MdE proporciona un marco integral que abarca cada faceta de la cadena de valor de los hidrocarburos.

La cooperación puede abarcar la promoción de inversiones, la transferencia de tecnología, la investigación, y el desarrollo y la capacitación de recursos humanos.

El amplio alcance del Memorándum incluye, pero no se limita, al establecimiento de comercio bilateral en productos petroleros, la participación de las empresas de la República Dominicana en actividades de exploración y producción en Guyana.

Asimismo, la colaboración en el sector del gas natural y la inversión de la República Dominicana en una refinería de crudo, con posibles acuerdos de toma de posesión para productos petroleros refinados aguas abajo.

El Memorándum se erige como un testimonio de las relaciones cordiales y duraderas entre la República Dominicana y la República Cooperativa de Guyana, allanando el camino para una mayor prosperidad mutua a través de la riqueza compartida de sus recursos energéticos.

## Turismo

**L**a famosa web Trip Advisor publicó su premiación de lo mejor de lo mejor de 2023 (“Traveler’s choice Best of the Best”), en la cual reconocen a República Dominicana como el 9no destino turístico más popular del mundo y el primero del Caribe.

A nivel mundial, la República Dominicana es el único destino que sale en el top 10 como país, mientras que los demás destinos son ciudades, lo que obedece a la estrategia de posicionamiento de la marca país, por encima de la marca de algunos de los destinos particulares de la nación como Punta Cana, Puerto Plata, Samaná etc.

El top 10 de los destinos más populares del mundo lo encabeza Dubai, seguido de Bali, Londres, Roma, París, Cancún, Creta, República Dominicana y Estambul. Esto posiciona al país como un destino más popular que Barcelona, Madrid o Nueva York, por ejemplo.

La página Tripadvisor explica que otorga estos reconocimientos a destinos cuyos hoteles, restaurantes y cosas para hacer recibieron un alto volumen de reseñas y opiniones de la comunidad durante un período de 12 meses. Menos del 1 % de



los 8 millones de listados de Tripadvisor reciben el premio Best of the Best, lo que significa el más alto nivel de excelencia en viajes.

Este nuevo reconocimiento para República Dominicana reafirma el despegar de la industria turística del país, la cual sigue siendo el sector de la economía de mayor crecimiento en este 2023, de acuerdo a los datos oficiales que se tienen a la fecha.

## Demanda eléctrica



**E**l sistema eléctrico nacional logró abastecer en un 98 % el pico histórico de 3,312 megavatios que alcanzó la demanda de electricidad la noche del 6 de junio, un requerimiento energético que nunca se había registrado en el país.

Esta demanda máxima de 3,312 MW supera en un 10 % los 3,010 MW que fueron requeridos por la población en el mes de junio de 2022 y en un 19 % los 2,780 MW de energía solicitada en julio de 2021.

El Ministerio de Energía y Minas informó que el abastecimiento de un 98 % de la energía que requirió la ciudadanía fue posible por la adición al sistema de 190 MW de la empresa Siba Energy en Boca Chica y de otros 178 MW de la barcaza Karpowership (KPS) en Azua, ambas plantas son parte de la licitación de urgencia lanzada en el 2021 por el gobierno del presidente Luis Abinader.

Históricamente, en República Dominicana la máxima demanda de electricidad ocurre en los meses de agosto y septiembre, y no en julio, por lo que se espera que en esos meses el comportamiento de la demanda sea mayor.

El aumento de la demanda está siendo abastecido también con energía derivada de las centrales de energía solar, las eólicas y la unidad de biomasa, todas renovables. Igualmente, los aportes de las hidroeléctricas están mejorando también gracias a las recientes lluvias en todo el país.



**SMARTOFFICE**  
OFICINAS INMEDIATAS A SU MEDIDA

Oficinas físicas y  
virtuales a la medida  
de tus necesidades

**En el mejor centro  
corporativo del país**

 809.542.2462

  @smartoffcenter

## Alianzas

La presidente de la Red Nacional de Apoyo Empresarial a la Protección Ambiental (Ecored), Dania Heredia, propuso las alianzas público-privadas como herramientas que permitan transformar el actual modelo de negocios por otro que integre cada vez más aspectos de sostenibilidad, circularidad, resiliencia y atención a las crisis climáticas.

La presidente de Ecored apuntó que “históricamente hemos promovido el cumplimiento de la ley ambiental y apoyado al ministerio con la implementación de cambios, como en su momento fue la Ventanilla Única y en el año 2018 la puesta en funcionamiento de la plataforma online para los informes de cumplimiento Ambiental (ICA´s)”.

Manifestó que esa iniciativa resultó de muchísimo valor para esa instancia oficial y para las empresas, porque facilitó los procesos, ahorrando tiempo y recursos económicos.

Además, concluyó afirmando que la isla se encuentra bajo los efectos de las variaciones bruscas de temperatura, el sargazo, los residuos, la transición abrupta de la sequía a lluvias intensas y vaguadas que provocan inundaciones, entre otros



retos relacionados con el cambio climático que constituyen llamado de acción de manera articulada y colectiva, con esfuerzos tangibles por parte de los sectores oficiales, el empresariado y la sociedad civil.

Heredia ofreció sus palabras de apertura del desayuno-conversatorio organizado por Ecored, en el Hotel El Embajador, el cual tuvo como invitado principal al ministro de Medio Ambiente y Recursos, Miguel Ceara Hatton, y contó con la asistencia de directivos de esa entidad, viceministras de esa dependencia estatal y representantes del empresariado.

## Transmisión Eléctrica

Recientes avances registrados en la industria eléctrica para mejorar los sistemas de transmisión, cuyo alcance contribuirá a aumentar la penetración en el mercado de fuentes renovables, fueron mostrados esta semana a representantes empresariales vinculados al sector energético nacional, por calificados técnicos expertos del área.



Desde las más recientes innovaciones en protección y automatización de la red eléctrica, monitoreo de activos vía remota hasta las más recientes innovaciones en subestaciones digitales,

conforman el legajo de creaciones de vanguardia que especialistas de General Electric exhibieron durante el seminario GE Day 2023; Innovación en Redes de Transmisión.

Según informaciones ofrecidas por el ingeniero Douglas Hasbún, gerente general de Salco Electric Company, el sector energético nacional tiene un gran reto por delante para lograr las metas de descarbonización que busca lograr una economía global con bajas emisiones y neutralidad climática a través de la transición energética.

“Robustecer nuestras redes de transmisión para que permitan una mayor penetración de energías renovables implica un enorme desafío para el sector eléctrico, por cuanto las soluciones presentadas por los expertos permitirán a los operadores de la red mantener un servicio continuo, seguro y sin afectar los planes de descarbonización”, proclamó Hasbún.

La iniciativa auspiciada por Salco Electric Company y General Electric, fue catalogada por los expositores y panelistas como esencial para conocer, en la coyuntura actual, la compleja ingeniería que ocurre detrás de las redes de transmisión, además de permitir que se amplié más sobre los retos para lograr los objetivos Net Zero.

# FACTOR DE ÉXITO

## emprendende

La visibilidad efectiva para **emprendedores y nuevos negocios**

### 3 razones

para elegir esta plataforma

**1** Audiencia clave



**2** Impacto en varios formatos



**3** Inversión accesible



CHILE | COLOMBIA | ECUADOR | MÉXICO | PANAMÁ | REPÚBLICA DOMINICANA | MIAMI | ATLANTA | NEW YORK

CONOCE MÁS AQUÍ >>>



# Antonio Almonte

Ministro de Energía y Minas

► El desafío del sector eléctrico no es la generación, es la distribución

El uso de baterías y la instalación de nuevas redes forman parte del plan que lleva a cabo el Gobierno para robustecer el sistema de transmisión.

**H**oy día, la mayoría de nuestras actividades están asociadas a la tecnología. Por ello, la satisfacción de la demanda energética es clave para el desarrollo económico y social de un país. En el caso de la República Dominicana, según comenta el ministro de Energía y Minas, Antonio Almonte, “del año 2020 al 2021, el aumento de la demanda energética medida en potencia o capacidad fue 10 %; del 2021 al 2022, esa demanda subió alrededor de un 5 %; y de mayo 2022 a mayo 2023, subió cerca de 10 % más”.

El crecimiento ha sido notable y, según señala el ministro Almonte, ha tenido que ver con “la llegada temprana del calor y el verano, también con la dinámica de la economía, constituyéndose estos en los principales factores de crecimiento de la demanda eléctrica en el país”.

Ahora mismo, afirma Almonte, no hay un déficit en términos reales de oferta respecto a la demanda, “tenemos capacidad para abastecer la demanda y nos queda un poco de reserva fría para cualquier circunstancia; sin embargo, toda nuestra preocupación ha estado en que ese superávit es muy precario, es decir, la reserva es muy pequeña en comparación a la posibilidad de que una o dos de las grandes plantas salgan súbitamente del sistema por defecto. Si esto ocurre, el país puede caer en déficit, sobre todo en horas de demanda pico”.

Esa situación está siendo controlada, comenta, porque acaban de incorporarse al Sistema Eléctrico Nacional 190 MW, generados por Siba Energy en Boca Chica, que fue uno de los proyectos que resultó de la licitación de urgencia que hizo el MEM a finales de 2021; también, recientemente, se incorporó la planta Karpowership, una barcaza ubicada en Azua, con la generación de 178 MW. Estas dos unidades suman 368 MW, los cuales, en palabras de Almonte, “son suficientes para decir con tranquilidad que no hay déficit de generación en República Dominicana y que, por lo menos, por un año más podemos estar tranquilos, esperar que se sigan incorporando las renovables y que otras plantas que están en proceso de construcción en el norte del país terminen de instalarse”.

### **Entonces, ¿a qué se deben los apagones en el país? ¿Dónde está el problema?**

*En absoluto los apagones se deben a la generación de electricidad; cuando se han producido, la reserva del sistema ha sido de 300 y 400 MW, hemos tenido energía almacenada esperando entrar.*

*Los apagones se deben a desperfectos, a averías en la subestación BNV de Guaricano en Santo Domingo Norte, en el caso de los recientes ocurridos en la Majluta, donde transformadores obsoletos tuvieron que ser cambiados. La avería en la subestación de Villa Mella, otro ejemplo reciente, fue también por*



*transformadores. Los cambios ya se han hecho, pero aún así han habido algunas irregularidades por circuitos que tienen problema con transformadores y con redes.*

*En periodo de calor todo el mundo está encendiendo su aire, la demanda crece, las líneas se sobrecargan, los transformadores viejos, que ya están sobrecargados, explotan y eso produce una cascada de apagones. Pero, reitero, eso no tiene que ver con la generación, tiene que ver con el mal estado y la precariedad de la infraestructura de distribución de electricidad en el país.*

### **¿Cómo evalúa el proceso de transición energética en el país?**

*El proceso de transición energética en la República Dominicana, yo creo que va rápido y de manera profunda.*

*Transición energética significa transitar desde un sistema de producción energética convencional, como siempre fue, a uno basado en nuevos combustibles o en nuevas fuentes, básicamente sol y viento, que son los líderes de las renovables.*

*En ese camino íbamos muy lento, pero en los últimos 10 años el país ha crecido en un 112 % en la producción de renovables y de ese 112 %, la mitad ha sido los últimos dos años. En ese tiempo le dimos un impulso a las renovables igual o mayor que todo lo que había pasado antes, eso significa que va rápido y yo creo que se ve. Ahora mismo tenemos 16 proyectos en construcción, de los cuales la mayoría van a ser inaugurados a finales de año.*

*Es profundo por la cantidad de megavatios renovables que se están instalando en el Norte, Sur, Este y alrededor de la capital. En el pasado hemos tenido algunas horas de un día con solo 500 MW de energía solar, pero a final de año vamos a tener días con 1000 MW o más. Si hacemos el cálculo general, serían 5,000,000 de kilovatios hora; cada kilovatio hora que se compra de fuentes renovables cuesta alrededor de 8 centavos, si lo comparamos con el kilovatio en el mercado nacional, que está alrededor de 14 centavos, la diferencia se traduce en un ahorro sustancial de dinero. El impacto de las renovables va a ser grande desde el punto de vista económico y de la reducción de importación de combustible.*

### **¿Se alcanzarán las metas 2030 planteadas por el Gobierno Nacional?**

*Tenemos las condiciones para cumplirla. La demanda para instalar proyectos, existe; la disposición de inversión, también. Solo hay un factor que puede debilitar el alcance de las metas, ya que la colocación de una mayor cantidad de energía renovable en un sistema requiere de redes de transmisión más robustas y con capacidad de amortiguar las fluctuaciones de la energía variable, como la solar y la eólica.*

### **¿Qué se está haciendo para controlar y mejorar esa situación?**

*Primeramente, ahora mismo sigue en desarrollo un plan de expansión de la transmisión. Ya se inauguró una subestación de alta tensión a 1 hora de la capital, la cual se interconectará con otra en San Pedro de Macorís; otra se está instalando desde Pepillo, Salcedo, hasta Santiago. Hay trabajos en desarrollo, que se llevarán 2 o 3 años más para tener un sistema de transmisión robusto.*

*Por otro lado, desde la Comisión Nacional de Energía hemos aprobado que los nuevos proyectos de energía renovable que se instalen deben tener una batería que durante todo el día almacene energía solar y después la vierta a la red cuando se necesite, y que, al mismo tiempo y con esa facilidad, se amortigüe el cambio brusco de la electricidad cuando sale el sol.*

### **¿Qué rol está jugando el sector minero en la transición energética?**

*A la fecha no se puede decir que la minería juega ningún papel en la transición energética de la República Dominicana. La minería, en general, tiene un gran potencial y está desarrollando un papel*



# CUMBRE 360

LATINOAMERICANA DE MANAGEMENT



**ADEN**

Te acompaña

Edición Híbrida



4, 5 Y 6 DE JULIO DE 2023

+ 20 EVENTOS PRESENCIALES Y ONLINE

CONSULTA LA AGENDA COMPLETA EN

[www.cumbre.aden.org](http://www.cumbre.aden.org)

OBTÉN TU  
ENTRADA POR

**USD 50**

CON CÓDIGO  
**EARLYBIRD**

\*VÁLIDO POR MES DE JUNIO DE 2023



¡Escaneá el QR y obtén ahora tu Team Ticket!

*El futuro se juega en equipo*



*importante en la transición energética en el mundo, ya que los artefactos que se utilizan en este proceso, como paneles solares, batería, movilidad eléctrica, etc, se fundamentan en minerales y metales críticos que provienen de lo que se conoce como tierras raras y en la República Dominicana no hay explotación de tierras raras.*

*El ministerio de Energía y Minas, y la Dirección General de Minería, en cooperación con otras instituciones, está llevando a cabo un proyecto de investigación sobre tierras raras en el Sur del país y, de acuerdo a los resultados preliminares, hay una gran posibilidad de que existan este tipo de tierras ahí.*

### **¿Cómo va la adecuación y desarrollo de leyes y reglamentos que apoyan el proceso de transición energética en la República Dominicana?**

*Lo primero que hicimos fue una modificación del reglamento de aplicación de la ley de incentivos a las renovables, para adecuarla a los nuevos tiempos. Ese reglamento nuevo fue emitido mediante un decreto presidencial hace un par de meses e incluye, entre otras cosas, que los contratos de compra venta de energía PPA con las renovables tendrán que ser adquiridos mediante licitación pública internacional competitiva. Eso fortalece la transparencia, le*

*permite al país adquirir equipos con tecnología más avanzada, tener proyectos menos costosos y generar competencia.*

*En segundo lugar, la Comisión Nacional de Energía acaba de emitir una resolución que contribuye al tema de la regulación de la introducción de baterías en el sistema de renovables en el país.*

*Además, hay un decreto, que estamos a la espera de que salga, que incluye un reglamento que define cómo se va a remunerar las baterías, es decir, cómo se va a pagar el uso de batería en sistemas renovables en el Sistema Eléctrico Nacional.*

*Por último, está en consulta un nuevo reglamento que elaboró la Superintendencia de Electricidad para regular la generación distribuida. Se ha estado consultando a diferentes sectores y esperamos que en los próximos días se emita este documento oficial que regule la generación a pequeña escala con medios renovables, como la colocación de paneles solares en casas, negocios o industrias.*

### **Como experto en el tema, ¿qué opinión le merece el hidrógeno verde, considerado como el combustible del futuro?**



*La apuesta que hay por el hidrógeno verde tiene mucho fundamento y va a tener una gran aplicación en todo el mundo para disminuir sustancialmente el consumo de combustibles fósiles convencionales para diferentes propósitos, no solamente en la generación eléctrica sino también en el transporte.*

*En el caso concreto de República Dominicana, hemos sido conservadores y estamos tratando de ver cómo afinamos una estrategia nacional sobre hidrógeno, verde con cooperación de organismos internacionales y de naciones amigas. Pero no lo hemos colocado como punto prioritario de la agenda porque nuestras urgencias en el tema energético son tales que tenemos que ir a lo rápido y lo seguro; sin embargo, las nuevas turbinas de generación que se están instalando en Manzanillo tienen una capacidad para eventualmente trabajar con hidrógeno, cuando esa tecnología se desarrolle plenamente.*

*Lo que sí tenemos que tener es una estrategia y este ministerio está trabajando los términos de referencia para la contratación de una firma que nos pueda ayudar a elaborar, entre otras cosas, esa estrategia para hidrógeno verde.*

#### **Focos de trabajo del MEM para la eficiencia energética**

- 1.-** Generación térmica convencional, mediante licitaciones transparentes que se han adjudicado y otras que están en camino de desarrollo.
- 2.-** Promoción y otorgamiento, de manera transparente, de decenas de concesiones definitivas y de contratos para la compra venta de energía, basados en proyectos renovables eólicos y solares.
- 3.-** Reimpulso de la expansión del sistema de transmisión eléctrica.
- 4.-** Modificaciones importantes en el marco regulatorio: ley que liquida la CDE y que formaliza la creación de Punta Catalina como una empresa formal; ley que se discute en el senado sobre la actualización y armonización del marco legal del sector eléctrico dominicano; ley de eficiencia energética, aprobada por el senado y que está por ser aprobada por la cámara de diputados; reglamento emitido para la aplicación de la ley de incentivos; reglamento en discusión para la



# José A. Rodríguez Silvestre

Gerente general de la Empresa Generadora de Electricidad Haina (EGE Haina)

El desarrollo futuro estará sustentado en energía renovable y gas natural

Con esto como norte, EGE Haina ha desarrollado una estrategia de crecimiento a 2030 que contempla el desarrollo 1,000 nuevos MW de generación renovable y unos 400 MWs a gas natural.

**D**e los 3,454 nuevos megavatios instalados en el país desde el año 2011, EGE Haina ha desarrollado y opera casi el 34 % de esa capacidad agregada, lo que muestra el firme compromiso de la empresa de apoyar la transición energética de la República Dominicana en su avance hacia la sostenibilidad.

Desde su creación en octubre de 1999, la empresa ha invertido cerca de 1,300 millones de dólares en centrales de generación eléctrica. Ha desarrollado cuatro parques eólicos: Los Cocos I y II, Larimar I y II; y tres proyectos solares fotovoltaicos: Quisqueya Solar, Girasol y Esperanza. Entre todos suman 387 megavatios instalados de energía limpia. En términos medioambientales, esta capacidad instalada contribuye a evitar anualmente la emisión a la atmósfera de 600,000 toneladas de CO<sub>2</sub>e y ahorra la importación de 1,350,000 barriles de petróleo al año.

En 2022 EGE Haina produjo alrededor del 13 % de la energía utilizada por el Sistema Eléctrico Interconectado Nacional (SENI), incluyendo el 24 % de la energía utilizada por los Usuarios No Regulados (UNR). También, produjo la totalidad de la energía que consume el sistema aislado de Pedernales; y entregó parte de la energía eléctrica que requirió el Consorcio Energético Punta Cana-Macao para su zona de concesión.

“En poco más de una década, hemos más que duplicado nuestra capacidad instalada y, a la vez, hemos reducido a menos de la mitad nuestras emisiones por cada kilovatio hora producido. Esto ha sido posible por medio de la transformación de nuestra matriz de generación de electricidad. Pasamos de ser una empresa 100 % térmica, dominada por combustibles fósiles, a tener una flota diversificada, en la cual las energías renovables no convencionales (eólica y solar), sumadas al gas natural, alcanzan ya un 72 % de nuestra capacidad”, explica José A. Rodríguez Silvestre, gerente general de la empresa.

El ingeniero eléctrico Rodríguez Silvestre ha estado en la empresa desde 2006, donde anteriormente se desempeñó como director de desarrollo senior, supervisando el desarrollo de proyectos y de nuevos negocios para la empresa, y ha tenido responsabilidades directas en la gestión exitosa de nuevas inversiones en infraestructura que resultaron en más de 1,000 MW de generación renovable y convencional.

Hoy, señala, EGE Haina “cuenta con una capacidad instalada de generación propia de 1,135 megavatios (MW) con una matriz diversificada, capaz de generar electricidad con gas natural (38 %), renovables (eólica y solar – 34 %), fueloil (23 %) y carbón (5 %)”.

### **Coméntenos acerca del Parque Solar Sajoma, ¿Cuánto es la inversión del proyecto, su impacto en el Sistema Eléctrico Nacional?**

*El Parque Solar Sajoma será la tercera central de energía solar más grande de la República Dominicana,*



*precedido por los parques solares Girasol y Esperanza, ambos de EGE Haina.*

*Este parque requerirá una inversión aproximada de 85 millones de dólares y se extenderá sobre un terreno de 140 hectáreas, en el municipio de San José de las Matas, provincia de Santiago. Tendrá una capacidad instalada pico de 80 MWp, que permitirá producir anualmente 148,000 MWh, suficientes para abastecer la demanda de unos 60,000 hogares.*

*A su vez, esta nueva central evitará la importación de aproximadamente 210,000 barriles de petróleo y la emisión a la atmósfera de 90,000 toneladas de CO<sub>2</sub> cada año.*

*Otra característica del Parque Solar Sajoma es que comprenderá una subestación, una línea de transmisión de doble circuito de 14.6 km de longitud, así como la adecuación de dos campos de línea en la subestación Naranjo de 138 kV / 345 kV.*

### **Siba es un proyecto que comenzó este año sus operaciones. En su primera fase, cuenta con una capacidad instalada de 210 megavatios. ¿Qué aspectos contemplan las siguientes fases el proyecto? ¿Cuál será su papel y capacidad en la generación de energía de cara al futuro?**

*Cabe puntualizar que Siba Energy es propiedad del consorcio SIBA Energy Corporation, integrado por la Empresa Generadora de Electricidad Haina (EGE Haina), SGN Energía y Monte Río Power Corporation, empresas nacionales con larga trayectoria en los mercados eléctricos y de energía.*

*Esta central está ubicada en el municipio Boca Chica, cuenta con 12 turbinas a gas natural, con capacidad de operar alternativamente con diésel e hidrógeno. Su desarrollo requirió una inversión de 225 millones de dólares e inició sus operaciones en 2023.*

*La segunda fase de este proyecto, que consiste en el desarrollo del ciclo combinado de esta central termoelectrónica a gas natural y tendrá un costo adicional de más de 150 millones de dólares. Alcanzará una capacidad de hasta 280 megavatios como resultado de la producción de energía suplementaria derivada de la recuperación del calor que escapa de las turbinas.*

Con relación a su papel en la generación de energía de cara al futuro, debo resaltar que la rápida capacidad de arranque de Siba Energy, combinada con su flexibilidad para operar en bloques, le permiten contribuir al abastecimiento de la creciente demanda de electricidad en la República Dominicana, a la vez que complementa la generación de las energías renovables y brinda potencia y energía de reserva ante fallas y mantenimientos programados de otras centrales.

**EGE Haina recibió el premio como “Pionero en Bonos Verdes de la República Dominicana”, ¿Cuál es el compromiso que asumió la empresa al ser la primera en el país en ofrecer bonos vinculados a la sostenibilidad?**

Históricamente EGE Haina ha sido uno de los principales emisores privados del mercado de valores local. De hecho, se ha convertido en el principal emisor privado no financiero de bonos corporativos en el mercado local de capitales, donde ha sido pionera en el tipo de emisiones verdes o sostenibles, que representaban una oportunidad de vincular nuestra estrategia general con nuestra estrategia de financiamiento y, paralelamente, aportar al desarrollo del mercado local de estos instrumentos.

Basado en una de sus centrales renovables, se convirtió en la primera compañía dominicana en constituir un fideicomiso de emisiones de valores de renta fija de impacto medioambiental (bonos verdes), por un monto total de 100 millones de dólares.

También emitimos bonos internacionales vinculados a la sostenibilidad por un valor de 300 millones de dólares, que representa la primera emisión de un bono de este tipo (Sustainability-linked Bond o SLB, por sus siglas en inglés) para una empresa dominicana, tanto en el mercado local como internacional, y uno de los primeros SLB corporativos en la región. Por la emisión de estos bonos, la empresa ha sido reconocida en el país y el extranjero.

Ese Marco de Financiamientos Vinculado a la Sostenibilidad, está basado en el objetivo de la compañía de lograr una capacidad instalada renovable de 526.5 MW para el 31 de diciembre de 2026, que equivale a un aumento de alrededor de un 200 % de la capacidad renovable de la empresa, en comparación con la línea de base del 31 de diciembre de 2020.

En EGE Haina continuaremos innovando con iniciativas que impulsen la transición hacia una economía verde y que promuevan el desarrollo de nuevos proyectos renovables.

**¿Qué retos tiene este tipo de instrumento financiero en el país?**

Uno de los desafíos en la emisión de Bonos Verdes es su elevado costo en términos de tiempo y recursos, tales como contratación de asesores especializados en la materia y la realización de auditorías independientes para asegurar el cumplimiento de los estándares

establecidos y garantizar el éxito de una colocación de oferta pública de valores.

**En su opinión, ¿qué incentivos o políticas públicas se requieren para continuar dando impulso a la transición energética nacional?**

- Continuar con la estabilidad regulatoria, promoción y apoyo por parte del estado que fomente nuevas inversiones en el sector eléctrico. En este sentido es vital, ante todo, mantener los incentivos a las energías renovables no convencionales incluidos en la Ley 57-07. Eliminar los incentivos impositivos a los proyectos renovables traería consecuencias devastadoras para los proyectos solares y eólicos, pues representaría un incremento entre de un 20 % y un 38 % en el costo de los proyectos, mermarían las inversiones en renovables, no se conseguiría el objetivo de una disminución del precio de la energía, y se afectaría la meta del Estado Dominicano de alcanzar 25 % de energía renovable al 2025, y 30% al 2030, en la matriz eléctrica.

- Además, se requiere contar con una planificación indicativa oportuna de la oferta y demanda energética del país y del subsector eléctrico, que permita realizar las inversiones requeridas a tiempo y que priorice la expansión oportuna de la red de transmisión y distribución eléctrica, acorde con el desarrollo económico y energético geográfico.

- Apremia, asimismo, mejorar la condición económica de las empresas distribuidoras, afectadas por elevadas pérdidas de energía, a través de una mejora en su eficiencia operativa.

- Se precisa asegurar la calidad, estabilidad y seguridad en la oferta de electricidad, principalmente en los periodos de alta demanda, proveyendo las señales económicas adecuadas para una mayor diversificación en la oferta, incluyendo unidades de rápida respuesta que puedan atender estos picos de demanda.

- Se requiere también mejorar la divulgación oportuna de la información sectorial (Gobierno, estadistas, generadores, distribuidores, público general, etc.); y contar con cooperación regional e internacional que promueva la aplicación de mejores prácticas para desarrollar la sostenibilidad y confiabilidad del sector.

- Otro aspecto que incentivar es una cultura de eficiencia energética, mediante el establecimiento de precios que reflejen el verdadero costo de los recursos, y eviten el mal uso de la energía.

Tenemos claro el camino y avanzamos a muy buen ritmo en nuestro plan de crecimiento con una visión de sostenibilidad integral.

# FACTOR DE ÉXITO

¡La clave está en la diferenciación!

REPÚBLICA DOMINICANA   
ISSN 2570-0100

## Antonia Antón de Hernández

Vicepresidenta ejecutiva senior de Gestión Humana, Transformación Cultural, Administración de Créditos y Cumplimiento del Banco Popular Dominicano.

Gente feliz es gente más plena y productiva

## El talento humano como motor de crecimiento empresarial

### Annerys Rodríguez

Directora senior de Gestión Humana de AFP Reservas  
Nuestra gente no son colaboradores, somos una gran familia

### Janelle Ramos

Directora de Gestión Humana de V Energy  
Las personas son las responsables de dar vida a las organizaciones

### Laura Haché

2da. VP Talento y Cultura de APAP  
APAPionada, la clave está en la cultura empresarial

Gente de Éxito  
**Thony Da Silva**  
Socio director de Pizzolante  
Cada día de ejercicio profesional representa un nuevo desafío

WWW.REVISTAFDE.COM

@RevistaFactordeExito





# SUNING

## Won Choi

Director general de Samsung Electronics RD

En Samsung Electronics tenemos una apuesta sólida y decidida en términos de desarrollo sostenible

La sostenibilidad es un aspecto fundamental de la visión de la empresa, reconociendo así la importancia de proteger el medio ambiente y asumiendo la responsabilidad de reducir su impacto ambiental a través de acciones concretas.

Según el estudio tecnología sostenible realizado en 2022 por la firma Accenture, la sostenibilidad se ha convertido en una prioridad para los líderes empresariales que se enfrentan a crecientes llamados de cambio por parte de los consumidores, inversores, reguladores y sus propios empleados. En este sentido, 73 % de los ejecutivos de importantes corporaciones identificó como uno de los principales objetivos de su organización durante los siguientes tres años convertirse en una empresa verdaderamente sostenible y responsable.

Según el estudio “las 560 empresas, con más de \$ 1 mil millones en ingresos, que fueron encuestadas dijeron que la tecnología era importante o muy importante para lograr sus objetivos de sostenibilidad”.

Empresas como Samsung Electronics han centrado en la sostenibilidad el desarrollo de innovadores productos, diseñados con un ciclo de vida sostenible, minimizando la contaminación y aumentando la eficiencia energética para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero a través de diversas prácticas, entre ellas el uso de materiales reutilizados, como plásticos reciclados y bioplásticos. Conversamos con Won Choi, director general de Samsung Electronics RD sobre las iniciativas que en materia de sostenibilidad adelanta el gigante tecnológico surcoreano en Latinoamérica.

### ¿Cuál es la apuesta de Samsung Electronics en términos de desarrollo sostenible para Latinoamérica?

*En Samsung Electronics, nuestra apuesta en términos de desarrollo sostenible para Latinoamérica es sólida y decidida. En primer lugar, estamos enfocados en utilizar cada vez más energía renovable. Hemos logrado obtener electricidad 100 % renovable en todas nuestras instalaciones en Estados Unidos, Europa y China, y tenemos planes de expandir su uso al resto de nuestras instalaciones en todo el mundo. Este es un paso fundamental para reducir nuestras emisiones de gases de efecto invernadero y disminuir nuestra huella ambiental en Latinoamérica.*

*Además, hemos llevado a cabo iniciativas concretas en la región. Por ejemplo, en Brasil inauguramos una planta de energía solar en 2019. Esta planta genera la suficiente electricidad para abastecer todas nuestras operaciones en el país, convirtiéndonos en la primera empresa en Brasil en lograr el 100 % de energía renovable en nuestras operaciones.*

*En México, lanzamos un programa de reciclaje en 2020. Este programa permite a los consumidores reciclar sus dispositivos electrónicos antiguos en nuestras tiendas. Hasta la fecha, hemos logrado reciclar más de 1 millón de dispositivos electrónicos a través de este programa.*

*Asimismo, en 2021 nos asociamos con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo para implementar un programa de apoyo a la educación y capacitación de jóvenes en América Latina. A través de este programa, hemos brindado ayuda a más de 1,000 jóvenes, brindándoles las habilidades necesarias para prosperar en el mundo laboral.*

*Además, en nuestra división de dispositivos móviles, hemos anunciado el programa "Galaxy for the Planet"*



*en 2021, comprometiéndonos a utilizar materiales más sostenibles en nuestros productos. Esto demuestra nuestro compromiso continuo de avanzar hacia una producción más responsable y amigable con el medio ambiente.*

*En el Día Mundial del Agua, también hemos colaborado con Patagonia para demostrar que incluso lavar la ropa puede ser más sostenible gracias al uso de tecnología innovadora.*

Estamos orgullosos de nuestro compromiso con la sostenibilidad y seguiremos trabajando arduamente para impulsar un cambio positivo en Latinoamérica y en todo el mundo.

### ¿Cómo se integra la sostenibilidad en la visión y la estrategia general de Samsung, como compañía líder en Tecnología?

*Hemos establecido una estrategia de sostenibilidad sólida basada en tres pilares fundamentales.*

*En primer lugar, nos comprometemos a la sostenibilidad ambiental. Buscamos reducir nuestro impacto en el medio ambiente mediante la disminución de las emisiones de gases de efecto invernadero, la adopción de fuentes de energía renovable y la mejora de la eficiencia en el uso del agua. Estamos enfocados en minimizar nuestra huella ambiental en cada etapa de nuestros productos, desde el diseño hasta la fabricación y el reciclaje.*

*En segundo lugar, la responsabilidad social es otro pilar clave de nuestra estrategia de sostenibilidad. Trabajamos para apoyar programas de educación y capacitación, colaboramos con las comunidades locales y nos esforzamos por proteger los derechos humanos en todas nuestras operaciones. Creemos en el poder de la tecnología para mejorar la vida de las personas y estamos comprometidos en utilizar nuestra influencia para el bienestar de la sociedad.*

*Por último, valoramos una buena gobernanza corporativa. Nos esforzamos por ser transparentes en nuestras operaciones y mantener altos estándares éticos en todo lo que hacemos. Creemos que una sólida gobernanza es fundamental para construir la confianza de nuestros stakeholders y asegurar un crecimiento sostenible a largo plazo.*



### **¿La sostenibilidad es una práctica que además de proteger el planeta, puede ser rentable?**

*Sin duda. Hemos descubierto que invertir en iniciativas de sostenibilidad tiene múltiples ventajas para nosotros. En primer lugar, al reducir nuestro impacto ambiental, logramos disminuir costos significativos en energía, agua y manejo de residuos. Esto se traduce en ahorros financieros considerablemente positivos.*

*Además, la sostenibilidad se ha convertido en una preocupación cada vez más importante para los consumidores. La gente está buscando productos y servicios que sean respetuosos con el medio ambiente. Y aquí es donde entra en juego nuestro compromiso con la sostenibilidad. Al ofrecer soluciones sostenibles, podemos atraer a nuevos clientes y aumentar nuestras ventas de manera significativa.*

*Nuestro enfoque en la sostenibilidad también ha mejorado la reputación de nuestra marca. Esto refuerza la confianza de nuestros clientes y nos coloca en una posición privilegiada en el mercado.*

*Además, la sostenibilidad no solo beneficia al planeta y a nuestros clientes, sino que también tiene un impacto directo en la satisfacción de nuestros empleados. Al trabajar para una empresa comprometida con la sostenibilidad, nuestros colaboradores se sienten más satisfechos con sus trabajos y orgullosos de formar parte de una organización que se preocupa por el futuro del planeta.*

*Por último, nuestras iniciativas de sostenibilidad han fomentado la innovación dentro de Samsung. Estamos constantemente desarrollando nuevos productos y servicios que son más respetuosos con el medio ambiente. Esto no solo nos permite mantenernos a la vanguardia de la industria, sino que también nos impulsa a ser líderes en la creación de soluciones tecnológicas sostenibles.*

### **Hoy por hoy, la sustentabilidad es un tema fundamental. ¿Cómo considera Samsung este aspecto en materia de innovación y desarrollo?**

*En Samsung, nos esforzamos por utilizar materiales reciclados en nuestros productos. Desde smartphones hasta televisores y electrodomésticos, estamos incorporando materiales reciclados en su fabricación. Por ejemplo, en la serie Galaxy S22, utilizamos material reciclado de postconsumo en el embalaje, y en el Galaxy Watch4, incorporamos redes de pesca recicladas en las correas. De esta manera, buscamos minimizar la cantidad de recursos naturales utilizados y fomentar la economía circular.*

*Además, estamos enfocados en el desarrollo de productos energéticamente eficientes. Nuestros equipos de investigación y desarrollo trabajan para crear dispositivos*

*que consuman menos energía, como televisores que utilizan menos electricidad en modo de espera. También estamos explorando el uso de fuentes de energía renovable, como la solar y eólica, para alimentar nuestros productos. Queremos garantizar que nuestros productos no solo sean innovadores, sino también amigables con el medio ambiente.*

*Asimismo, nos comprometemos a crear una economía circular. Esto significa que nuestros productos están diseñados para ser reutilizables o reciclables al final de su vida útil. Estamos trabajando en la creación de diseños que faciliten el desmontaje y el reciclaje, y también estamos invirtiendo en nuevas tecnologías de reciclaje para maximizar la recuperación de materiales valiosos.*

*La sostenibilidad es un pilar clave en nuestra estrategia corporativa. Creemos firmemente que la sostenibilidad es esencial para el éxito a largo plazo de nuestra empresa y para garantizar un futuro mejor para las generaciones venideras. Estamos orgullosos de desarrollar productos y servicios innovadores que no solo cumplen con las expectativas de nuestros clientes, sino que también ayudan a reducir nuestro impacto ambiental y contribuyen a construir un mundo más sostenible.*

### **¿Cuáles son los desafíos de Samsung en el ámbito de la sustentabilidad en sus procesos producción de nuevos productos, como por ejemplo con equipos con una vida útil cada vez más larga?**

*Uno de los desafíos que enfrentamos es el consumo de energía en nuestros procesos de producción. Por eso, estamos mejorando la eficiencia energética en nuestras operaciones. Estamos utilizando fuentes de energía renovable, como la solar y la eólica, para reducir nuestra huella ambiental y promover un futuro más sostenible.*

*La generación de residuos también es un desafío significativo. Estamos comprometidos a reducir la cantidad de residuos generados en nuestros procesos de producción. Estamos desarrollando nuevas tecnologías de reciclaje y trabajando en estrecha colaboración con los países donde operamos para mejorar la infraestructura de reciclaje. Queremos asegurarnos de que los materiales que usamos se gestionen adecuadamente y se reciclen en la medida de lo posible.*

Creemos en un futuro en el que podamos brindar productos de calidad mientras protegemos el planeta para las generaciones venideras.

6<sup>to.</sup> CONGRESO INTERNACIONAL  
**TURISMO DE SALUD  
 Y BIENESTAR**

**1 Y 2 DE NOVIEMBRE 2023**  
 HOTEL JW MARRIOTT SANTO DOMINGO

**REGÍSTRATE** | [www.congresoadts.com](http://www.congresoadts.com)

**PATROCINADORES**



**MEDIA PARTNERS**



**AVALES**



Evento organizado por:



Regístrate aquí



Invita: **FACTOR DE ÉXITO**

[info@afcomunicacion.com](mailto:info@afcomunicacion.com) | +1 (809) 567-2663

# BARRICK

PUEBLO VIEJO JV



## Alianza WIN Centroamérica y Barrick Pueblo Viejo

### Impulso para la inclusión de la mujer en el sector minero

Esta relación busca generar un mayor impacto en la región, trabajando tres temas importantes: ingreso, retención y crecimiento de la mujer en la minería.

**W**omen in Mining, organización mundial que reúne alrededor de 10 mil personas en más 40 grupos WIN, funda su agrupación en Centro América en el 2021, con el objetivo de cambiar la narrativa de un sector minero en la región que históricamente ha sido altamente masculinizado y que, a la misma vez, sufre de mucha desinformación sobre su importancia.

“Nuestro trabajo, por lo tanto, se enfoca en: educar, ser una voz para el sector y defenderlo, lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y niñas”, señala Ana Gabriela Juárez, fundadora y presidenta de Women in Mining Centro América.

Juárez con más de 20 años de trabajando para el sector minero en cuatro continentes, afirma haber visto la importancia de la minería: “Es necesaria, beneficiosa y genera impactos positivos para los vecinos, las comunidades del área de influencia, para los países anfitriones y para toda la región, y las mujeres jugamos un rol fundamental para aprovechar e impulsar estas oportunidades. Como sabrán, la minería también juega un rol clave para impulsar la transición energética y también en nuestra vida diaria. Hay una frase muy bonita que usan los mineros en Canadá, y es que todo tiene un origen, si no creció, se extrajo”.

La presidenta de WIM Centro América se ha destacado en el sector minero internacional en materia de gestión ambiental y social, y es actualmente la presidenta de las operaciones canadienses de CTA, Consultoría y Tecnología Ambiental, empresa guatemalteca de consultoría ambiental que opera en más de 19 países. Además, por su liderazgo y trabajo en el empoderamiento de la mujer minera, fue reconocida en el 2022 entre las 100 mujeres mineras más inspiradoras del mundo, siendo la primera guatemalteca y una de las primeras centroamericanas en ser reconocida con este galardón.

En su visita a Santo Domingo, Factor de Éxito pudo entrevistar a Ana Gabriela Juárez para conocer más del sector, de la participación de la mujer y de la alianza que firmó WIM Centro América con Barrick Pueblo Viejo para fomentar la inclusión de la mujer en la minería.

**¿Cuáles son las iniciativas más exitosas que han liderado en el área de educación en el sector minero y qué impacto han tenido en las comunidades del Caribe y en el resto de Centroamérica?**

*De todas nuestras iniciativas creo que la que ha causado más impacto es el Club mineralógico Centroamericano juvenil, donde trabajamos con niños de 8-12 años y les enseñamos sobre los minerales, rocas y los beneficios que dan al ser humano en su*



*vida diaria, y aprenden de diversas áreas STEM. Al momento, contamos con 250 niños de cinco países. Esta iniciativa llena los vacíos que hemos visto que tenemos en la región.*

- *No contamos con suficientes mujeres estudiando carreras STEM. Tenemos pocas mujeres liderando las áreas técnicas – ingenierías, procesos, etc. en las minas.*

*A la vez es una forma de educar sobre la importancia de la minería.*

**Uno de los principales objetivos de WIM Centroamérica es la promoción de la inclusión y diversidad en el sector minero. ¿Qué medidas se han tomado para lograr este objetivo y cuáles han sido los principales desafíos en este proceso?**

*Creo que hay tres temas importantes en el área de inclusión de la mujer:*

- *Queremos que las mujeres ingresen al sector minero, pero, a la misma vez, que no solo entren para trabajar en áreas administrativas. Necesitamos que haya más mujeres en áreas técnicas.*

- *Retención – No solo nos interesa atraerlas, sino estar seguras que se sientan cómodas para seguir laborando en el sector minero.*

- *Crecimiento – Queremos ver más mujeres creciendo en puestos de liderazgo.*

Creo que tenemos varios desafíos:

- Como organización uno de nuestros principales desafíos es la falta de información y estadísticas que hay en la región respecto a la cantidad de mujeres que trabajan en el sector, que áreas ocupan, sus rangos salariales, etc. Esto es algo que queremos trabajar en los siguientes 2 años, y estos datos nos ayudarían para ir encontrando vacíos e ir desarrollando iniciativas más específicas.

- Hay algunos otros desafíos que sabemos por datos a nivel mundial que se enfrentan en el sector minero, y que hemos ido empezando a trabajar con nuestras iniciativas del club mineralógico, nuestras iniciativas educativas con maestros, nuestras series educativas INSPIRE y WIM 101, entre otros.

En el área de educación, WIM Centroamérica ofrece capacitaciones y mentorías a diferentes actores del sector minero. ¿Cómo cree que esto ha impactado en la calidad de los proyectos mineros en la región?

Creo que es muy temprano para poder deducir el impacto que hemos creado, ya que la organización es bastante nueva. Pero hemos visto un gran interés por nuestras capacitaciones técnicas como es el WIM101 y los eventos de INSPIRE. Creo que uno de los principales desafíos que tenemos, y que a la vez estas iniciativas resuelve, es que muchas empresas mineras en la región enfrenten barreras o problemáticas similares, pero hemos visto que no hay suficiente colaboración y trabajo en conjunto de las empresas mineras para trabajar en conjunto. Creo que WIM Centroamérica puede fortalecer estos vínculos entre las empresas mineras, y nuestras capacitaciones WIM 101 e INSPIRE ayudan con este propósito, que es divulgar, compartir y aprender de otras experiencias, y esto es enriquecedor.

**¿Cuáles son los principales desafíos que enfrenta el sector minero en Centroamérica en materia de defensa? ¿Cómo los ha abordado?**

Creo que el principal desafío es el de la desinformación, ya sea internamente a nivel de país, que ha generado un rechazo hacia el sector; y a nivel internacional, que ha causado una reducción del interés de los inversionistas en invertir en proyectos en la región, y de los mineros en buscar nuevas oportunidades de negocios.

Pensando en específico en este desafío, internamente a nivel país y a nivel regional, nuestro pilar educativo es con el que empezamos la organización. Pensando en las iniciativas educativas como el club, o el programa educando educadores, es una herramienta que veremos cambios a mediano y largo plazo. Niños y familias con más conocimiento del sector.

A nivel internacional, hemos trabajado varias iniciativas interesantes y, más recientemente, estamos trabajando en estas dos:

1- Durante este año, en el PDAC, el evento minero más grande del mundo que se lleva a cabo en Canadá, realizamos el Día de Centroamérica y del Caribe. Una oportunidad de mostrar al mundo el potencial minero que nuestra región tiene y la importancia que tiene para la economía del país.

2- Estamos por finalizar el lanzamiento de una revista sobre la minería de la región Centroamericana y del Caribe, en conjunto con el periódico minero más importante del mundo: The Northern Miner. Será una revista que tendrá una distribución masiva de 100,000 en todo el mundo.

**En cuanto al área de género, ¿cómo ha sido la participación de las mujeres en la industria minera en Centroamérica? ¿Qué políticas y acciones se están implementando para impulsar la equidad e igualdad de oportunidades?**

Como en muchas industrias, en la industria minera, la mujer ha estado sub-representada. Alrededor del mundo, se cuenta con estadísticas de que la mujer representa aprox. 8-17 % de la mano de obra en el sector minero. En Latinoamérica, en algunos casos estamos ligeramente por debajo de estas cifras, y en nuestra región todavía no contamos con estadísticos completos, pero considero que estamos similar, o ligeramente por debajo de estas cifras en algunos casos. En puestos de alta gerencia, este porcentaje baja aún más a cifras de aprox. 5 %. Pero estos números bajos. De 8 a 17 % se debe a una variedad de factores:

- Que ha sido un sector predominantemente masculinizado.
- Que muchas de las carreras para trabajar en el sector son de área STEM.
- Que los sitios mineros están alejados y los turnos de rotación son largos, lo que hace difícil el balance entre la vida laboral y vida familiar para madres.

En los últimos años, hemos visto un trabajo grande en el sector minero para incrementar la participación de la mujer. Hay muchos estudios que confirman la importancia de la inclusión de la mujer y confirman que tener equipos de trabajo con más mujeres mejora el rendimiento financiero y operativo, mejora la productividad e incrementa las prácticas seguras y mejora la creatividad estratégica de las empresas.

**¿Cómo ha sido la relación de WIM Centroamérica con Barrick Pueblo Viejo en República Dominicana? ¿Qué acciones conjuntas**



### ¿Han llevado a cabo para promover la inclusión y la equidad de género en la empresa?

*Barrick Pueblo Viejo es uno de los proyectos de mayor relevancia en la región. Tuvimos nuestro primer acercamiento con el equipo de Barrick y la licenciada Juana Barceló casi desde que iniciamos la organización.*

*El primer acercamiento que tuvimos, fue cuando conocimos y entrevistamos a la Lcda. Juana como una de nuestras Mujeres de Oro. Este reconocimiento se le dará personalmente, en conjunto con nuestras 12 mujeres de oro de la región, a finales de marzo en Panamá durante la Expominera.*

*Cuando conocemos del todo el trabajo que estaban realizando en Barrick Pueblo Viejo, y el importante avance que han tenido en materia de inclusión de la mujer, invitamos a la licda. Juana para que compartiera con nosotros sus avances en el evento de INSPIRE.*

*Creo que con esta nueva alianza entre WIM Centroamérica y Barrick Pueblo Viejo, marcará el verdadero inicio de una relación para que juntos podamos generar un mayor impacto en la región.*

### ¿Cómo puede el sector minero mejorar su relación con las comunidades locales y qué lecciones se han aprendido en ese sentido a lo largo de su experiencia en el sector?

*Creo que el punto principal es siempre una minería ambientalmente y socialmente responsable donde*

*se puedan cuidar los alrededores de las áreas de influencia, a los vecinos, etc. Es importante integrar las prioridades de sostenibilidad y los intereses de todos los grupos de interés en el proceso de toma de decisiones financieras y estratégicas de la empresa. Además de medir y valorar de manera más eficaz el impacto de la minería sostenible para garantizar que se están cumpliendo con los objetivos de reducción del impacto ambiental negativo y en simultáneo, contribuir a la construcción de sociedades más desarrolladas y saludables.*

### Finalmente, ¿cuáles son los principales proyectos o iniciativas en los que está trabajando WIM Centroamérica actualmente? ¿Cuáles son sus expectativas para el futuro de la industria minera en la región en términos de inclusión y diversidad?

*Seguiremos trabajando en los tres pilares: educación, defensoría y el de inclusión de la mujer, creciendo y ampliando los programas que hasta el momento hemos llevado a cabo. Queremos seguir trabajando para que estas iniciativas sean gratuitas, y así todos puedan acceder a ellas.*

*Creo que unos de los proyectos más importantes en tema de inclusión de la mujer que tenemos en manos, es el de hacer el levantamiento de datos de la región sobre la inclusión de la mujer. Esto nos ayudará a determinar vacíos y problemáticas que tenemos, y en base a esto poder establecer objetivos y generar nuevas iniciativas para ayudar a lograr estos objetivos.*

A professional headshot of Miguel Peña, a middle-aged man with short, graying hair, wearing a dark suit, a light-colored striped shirt, and a red and blue striped tie. He is smiling slightly and looking directly at the camera against a plain white background.

# Miguel Peña

**Director de Remediación Ambiental del Ministerio de Energía y Minas | Asesor Minero del Poder Ejecutivo**

El potencial de recursos mineros jugará un papel trascendental en el desarrollo económico del país

El fortalecimiento institucional es el principal desafío para la implementación de prácticas mineras sostenibles, que incluyan protección ambiental, participación comunitaria, transparencia y gobernanza, y fortalecimiento de los estándares y prácticas modernas en el ámbito de Seguridad y Salud Ocupacional.

**H**oy en día, es impensable la ejecución de un proyecto minero o de la industria extractiva que no esté apegado a los criterios que se imponen dentro de los lineamientos de los Objetivos Desarrollos Sostenibles, implementados por las Naciones Unidas.

Por ello, entrevistamos para esta edición, enfocada en la gestión responsable y sostenible de los recursos a Miguel Peña, director de Remediación Ambiental del Ministerio de Energía y Minas y asesor minero del Poder Ejecutivo, quien explica que existen varias estrategias para evaluar la viabilidad de un proyecto minero desde el punto de vista de la sostenibilidad, lo cual da como resultado la “famosa licencia social” que requieren las inversiones del sector, centradas en tres ejes: la economía, la sociedad y el medio ambiente.

En este sentido, según el Ing. de Minas, resaltan los siguientes criterios a tener en cuenta: la aplicación de tecnología de punta; la elaboración de Planes de Alternativas y de Contingencia; la minimización de contaminación y respeto a los estándares para control de las descargas tanto de aire como de agua con el cumplimiento de los ICA; balance neutro o cero de las descargas de dióxido de carbono, implementando prácticas sustentables de uso de recursos renovables; diálogos con las comunidades; construcción de puentes sociales, como nexos entre el Estado, la industria extractiva y las comunidades; y creación de fuentes de generación de mano de obra en otras actividades comerciales o empresariales que permitan la continuidad de las actividades y desarrollo de las comunidades.

Peña ha tenido una participación activa en diferentes proyectos, tales como: la expansión de la mina Pueblo Viejo Barrick, asesorando en la selección de lugares alternos óptimos para la localización de la presa donde se almacenarán en lugar seguro, estructural y ambientalmente sostenible, los materiales provenientes del procesamiento metalúrgico de los minerales contentivos de oro, plata, cobre y Zinc; el operativo de rescate de los mineros de CORMIDOM, asistiendo activamente en la coordinación; el rescate Mina de Larimar, donde se estructuró una propuesta para el relanzamiento de las operaciones mineras subterráneas/artesanales de alto riesgo humano y ambiental; apoyo a las inversiones mineras, acompañando a los inversionistas con sus ambientes de relaciones comunitarias y sociales, principalmente a las empresas FALCONDO, CORMIDOM, BARRIK, CEMENTOS CIBAO, GOLD QUEST, UNIGOLD, BELLFOND, entre otras. Además, ha participado en programas de orientación a la opinión pública en espacios radiales, televisivos y redes sociales, eventos Internacionales, conferencias geocientíficas, exploraciones por hidrocarburos, asistencia con organismos internacionales para la evaluación de minerales de Tierras Raras en la

Reserva Fiscal Ávila, Pedernales, al igual que el fortalecimiento académico del sector geológico, promoviendo acuerdos internacionales entre la Universidad UTECO, universidades de Cracovia, Carlsberg, San Luis Potosí, el programa becas de ERASMUS, y UNESCO.

### **¿Cuál es la importancia de promover la minería sostenible y la gestión responsable de recursos mineros en República Dominicana?**

*El potencial minero de la República Dominicana aun está por ser desarrollado, la geología de la Hispaniola tiene un perfil continental, aún falta mucho por explorar, al tener los yacimientos de oro, tales como Pueblo Viejo, dentro de la formación geológica de Los Ranchos, que abarca un cinturón que atraviesa la zona transversalmente en el costal sur de este a oeste, además flanqueadas por las formaciones geológicas que albergan los yacimientos lateríticos de níquel que explota Falcondo desde los años 70, y ahora los nuevos yacimientos contentivos de cobre y oro que desarrolla CORMIDOM mediante minería subterránea, presentan un gran futuro para la industria extractiva, por lo cual la única manera de que ese potencial se convierta en centros de producción minera es mediante la implementación de políticas de minería sostenible y responsable, siendo importante el fortalecimiento de las instituciones mineras del Estado, la formación de recursos humanos dirigidos hacia la enseñanza de ciencias de la tierra con universidades que desarrollen programas dirigidos al desarrollo del capital humano.*

### **¿Cuál es el rol de la minería en el proceso de transición energética del país? ¿Tenemos yacimientos y explotación de minerales estratégicos para la transición energética?**

*Estamos frente a un crecimiento sostenido de la población mundial, en camino de alcanzar los 9,700 millones de habitantes en el 2050, por lo que la minería y los metales son fundamentales en sus requerimientos, tanto desde infraestructura civil al transporte, o desde la tecnología a la agricultura, o desde la medicina a la ciencia, por lo que su demanda seguirá siendo necesaria y en aumento.*

La transición energética será considerablemente más desafiante sin la minería y los metales.

*Es una verdad absoluta, que los minerales sustentan la mayoría de los esfuerzos contra el cambio climático, y justamente la demanda por los minerales provienen predominantemente de la construcción de la nueva infraestructura necesaria para cambiar las fuentes de energía y de los vehículos eléctricos*

y el almacenamiento de baterías, estimándose que solo en la demanda para la producción de baterías se multiplicará por 10 para el 2040, según prevén los analistas especializados.

El Banco Mundial proyecta que la demanda tendrá un incremento de producción de un 500 % de grafito, cobalto y litio para el 2050, y que en los próximos dos años se necesitará extraer 700 millones de cobre, la misma cantidad que se ha minado en los últimos 5000 años, y así mismo, proyecta que para el 2030 serán necesarias 300 nuevas minas de extracción de minerales críticos para no estrangular el proceso de descarbonización del planeta.

El potencial geológico del país presenta grandes oportunidades para la inserción en el mercado internacional, y justamente los minerales estratégicos y de tierras raras se encuentran presentes en la industria extractiva dominicana, tanto en la extracción de níquel por Falcondo, que ya se encuentra en investigación de nuevos productos para el uso de la movilidad eléctrica, con su anuncio de la producción de sales de níquel, como también en la extracción de cobre de CORMIDOM, contando también la producción de oro de Pueblo Viejo, cuyo yacimiento también tiene presencia de cobre y Zinc, así como el potencial yacimiento de Romero en San Juan, y la presencia de poli metales críticos en Neita Restauración, también las lateríticas de bauxitas en la Reserva Fiscal Avila, con presencia reportada desde el Proyecto SISMIN, de contenido de elementos de Tierras Raras.

### **Desde su posición como asesor, ¿cuáles considera que son los principales desafíos en la implementación de prácticas mineras sostenibles en República Dominicana?**

El fortalecimiento institucional es el principal desafío para la implementación de prácticas mineras sostenibles, requiriéndose mantener las estructuras mineras que han venido representándose enmarcadas dentro de las instancias de las leyes, así como el fortalecimiento de las instituciones recientemente creadas mediante las Leyes Nos. 64-00 de Medio Ambiente y Recursos Naturales, de políticas sectoriales acogidas en la Ley No. 100-13, encargando al Ministerio de Energía y Minas de la formulación y administración de la política energética y minería metálica y no metálica; así mismo, el fortalecimiento de la investigación geológica a través del Servicio Geológico Nacional y de las universidades para el desarrollo del recurso humano.

También se requiere la adecuación de la Ley minera 146 a los nuevos tiempos para fortalecer el desarrollo de la minería, donde se enfatice en los temas de:

1. Protección Ambiental con la implementación de estándares más estrictos para la gestión de residuos,

la mitigación de impactos ambientales, cierre de minas y restauración de áreas afectadas por la actividad minera.

2. Participación comunitaria, incluyendo disposiciones que promuevan la participación activa de las comunidades locales en el proceso de toma de decisiones y que sean beneficiados directamente de forma justa y equitativa de los recursos minerales de sus áreas.

3. Transparencia y Gobernanza.

4. Beneficios económicos, mediante la actualización de sistemas tributarios competitivos con la industria internacional.

5. Fortalecimiento de los estándares y prácticas modernas en el ámbito de Seguridad y Salud ocupacional.

El país es firmante de los principios EITI, donde se están fortaleciendo los reportes que demandan los estándares internacionales de transparencia en la industria extractiva.

### **¿Cómo ve el panorama en cuanto al uso de tecnologías limpias y energías renovables en la industria minera?**

En principio, los mercados de capitales están exigiendo el cumplimiento de estándares basados en las resoluciones de los organismos internacionales para la descarbonización del planeta, República Dominicana está avanzando en la instalación de infraestructuras para la generación de energías renovables con metas definidas para el 2030 y 2040, llegando con objetivos claros para su implementación del 30 % de la participación en las renovables en la generación de energía limpias.

### **¿Cuáles son las perspectivas a largo plazo en cuanto a la minería sostenible y la gestión responsable de recursos mineros en República Dominicana?**

Tendremos que trabajar en principios enmarcados dentro de los lineamientos de los organismos e instituciones internacionales en la aplicación de prácticas y normativas para el desarrollo de minería sostenible y la gestión responsable en los recursos minerales, lo cual demanda el fortalecimiento de las instituciones nacionales y la búsqueda de socios estratégicos que tengan fuertes compromisos con el desarrollo sostenible.

# Familia Institucional®

La marca de higiene profesional para negocios y empresas

# ahora será Tork®



Tork SmartOne®



Tork Xpressnap®  
Tabletop



Tork Xpressnap®  
Stand



Tork® Reflex™

Evolucionamos para convertirnos en la marca  
**de higiene profesional #1 a nivel mundial**

Descubre nuestras nuevas innovaciones de  
higiene superior y sostenibles ideales para tu  
negocio en **familiaainstitucional.com**

**Una nueva era, un nuevo nombre**



# La minería responsable suma al desarrollo sostenible de la República Dominicana

Una perspectiva de futuro desde las acciones del presente

**H**ablar de responsabilidad en la gestión de recursos minerales extraídos del suelo y subsuelo, implica la indetenible tarea de actuar bajo principios de desarrollo sostenibles que aporten valor compartido, tanto a la generación de negocios con significativa contribución a la economía nacional, así como a las comunidades que rodean las operaciones mineras, impactando en el crecimiento integral de estas mediante la creación de iniciativas que provean mejores estándares de vida.

La experiencia técnica de la industria extractiva dominicana ha permitido fomentar los más altos estándares de calidad en sus operaciones, logrando afianzar normativas y certificaciones de control local e internacional que garantizan el correcto desarrollo de la actividad minera. Es por lo que, los compromisos socioeconómicos y medioambientales asumidos por las principales empresas del sector, prescriben un clima de inversión, confianza e incentivo económico que favorece la competitividad nacional.

En este sentido, las cifras del Banco Central dominicano evidencian la valiosa participación de la minería en el fortalecimiento del Producto Interno Bruto (PIB), mediante el aporte del 2 % que se traduce a RD\$89,231.2 millones por año. A pesar de los desafíos del mercado durante y post pandemia, la resiliencia ha caracterizado la dinámica productiva de los recursos mineros, respaldando una industria cada vez más relevante para el crecimiento económico del país.

La Cámara Minera - Petrolera de la República Dominicana (CAMIPE), gremio que representa el

sector minero metálico y no metálico, promueve las acciones continuas del sector como impulsores de la dinamización económica nacional, mediante no sólo la captación de inversión extranjera, sino de proyectos mineros enfocados en aspectos sociales y ambientales de sus operaciones.

Parte de las iniciativas que lideran las empresas mineras en el país, abarcan de forma sustancial la generación de oportunidades laborales que, además, proporcionan condiciones integrales superiores al resto del mercado y garantizan altos parámetros de seguridad en sus labores. Según indica la Tesorería de la Seguridad Social (TSS), un empleado promedio de la industria minera recibe ingresos de alrededor de \$66,031 pesos dominicanos, siendo así el sector económico con mejor remuneración del país y creador de 7,695 empleos a nivel nacional.

La minería responsable suma cuando considera el bienestar de todos los actores que componen el escenario operativo antes, durante y después de la actividad en las zonas mineras. En la República Dominicana se vive una nueva minería altamente regulada por el Estado, ejecutada con la más alta tecnología para mitigar los impactos y garantizar operaciones que sean amigables con el medio ambiente.

Hoy se plantea la necesidad de una responsabilidad compartida que incluye multiplicidad de actores comprometidos, generando alianzas, redes y trabajo en equipo para el desarrollo de la industria. Estos retos plantean desafíos no sólo para el Estado, sino también para las empresas que se convierten en protagonistas frente a la consecución de los objetivos sectoriales.

# LA MINERÍA **SUMA** Responsable



Socios generadores de oportunidades a partir de prácticas sostenibles que aportan al desarrollo socioeconómico nacional.



**Cámara Minera  
Petrolera de la  
República Dominicana**  
[www.camiperd.org](http://www.camiperd.org)

 [camipe\\_rd](https://www.instagram.com/camipe_rd)

 [CamipeRD](https://twitter.com/CamipeRD)

 [Cámara Minera-Petrolera  
de la República Dominicana](https://www.facebook.com/Camara-Minera-Petrolera-de-la-República-Dominicana)

# Jesús Cornejo

CEO JMMB Funds

Excelentes rendimientos con alto impacto social y medio ambiental

Los fondos sostenible de JMMB permiten obtener valor más allá de la rentabilidad, invirtiendo en importantes proyectos que abarcan energía renovable, agua y manejo de desechos.

**E**l concepto de invertir en sostenibilidad no es nuevo. Existe desde hace varias décadas, pero es ahora cuando toma auge, impulsado por la creciente preocupación por los efectos del cambio climático en el planeta.

Los primeros fondos de inversión sostenibles se crearon en la década de 1970, ante lo que podríamos llamar la génesis de un comportamiento corporativo responsable. Luego, el accidente del Exxon Valdez en Alaska, que derramó 37,000 toneladas de petróleo en el mar, motivó la creación de la Coalición para Economías Medioambientales Responsables (CERES), haciendo así que la sostenibilidad llegase a las instituciones. Desde entonces, los acuerdos entre organismos internacionales, como el Protocolo de Kioto y el Pacto Mundial de las Naciones Unidas, han dado un nuevo impulso a estos instrumentos financieros, tanto es así que hoy es vital para cualquier compañía generar inversiones basadas en criterios ASG.

Para conocer más sobre este instrumento financiero en la República Dominicana, entrevistamos a Jesús Cornejo, CEO de JMMB Funds, quien cuenta con 28 años de trayectoria en el sector financiero, tanto en México como en República Dominicana, y ha ocupado posiciones directivas en Citi, Asociación Popular de Ahorros y Préstamos y Banco Altas Cumbres.

Para Cornejo la inversión en sostenibilidad es la tendencia de cara al futuro. “Es imprescindible que todas los países y empresas tengan un foco integral en Sostenibilidad, tanto en la explotación y uso de los recursos naturales como en el marco de gobernabilidad del sector público y privado. En JMMB estamos enfocados en desarrollar productos y realizar inversiones en proyectos sostenibles, y con el JMMB FES-Fondo de Energía Sostenible estamos dedicados hacia la sostenibilidad del sector energético, realizando inversiones importantes en proyectos de energía renovable con un impacto positivo en el medio ambiente, pero también en el ámbito social y financiero. De igual forma, con nuestro nuevo JMMB Fondo de Desarrollo, estamos invirtiendo en proyectos que tomen en cuenta un adecuado uso de

los recursos, incluyendo energía, agua, manejo de desechos, entre otros”.

**¿Qué ventajas puede reportar invertir en fondos especializados en energías renovables?**

*Los proyectos en los que invertimos buscan no solo tener excelentes rendimientos, sino también un alto impacto social y medio ambiental. Esto nos da la ventaja de poder incorporar beneficios y financiamientos de organismos locales y multilaterales dedicados a estos fines.*

**¿Cuáles son las características generales del JMMB Fondo de Energía Sostenible? ¿Cualquiera puede ser inversor?**



*El JMMB FES – Fondo de Energía Sostenible está enfocado en invertir en proyectos que busquen una transición hacia la sostenibilidad energética, principalmente. Participamos ya con inversiones de capital en 2 parques fotovoltaicos que suman más de 280 MWp, así como inversiones en otros proyectos en hoteles, supermercados e industrias, brindándoles soluciones de energía renovable para hacer más eficientes y sostenibles sus operaciones.*

*El Fondo está autorizado para ofrecerse a clientes “Profesionales”, como se denomina en la regulación vigente. Estos son clientes que cuentan con experiencia en el mercado de valores y con un nivel patrimonial mínimo. Se puede invertir desde RD\$ 1.00 millón.*

### ¿Cuáles son las perspectivas de rentabilidad y crecimiento de este fondo?

*El Fondo cuenta con US\$ 25.8 millones ya colocados y con los proyectos que tenemos en curso, esperamos duplicar este monto en el 2023. Una vez concluidos los proyectos actuales que tenemos, se espera que el rendimiento del Fondo sea muy superior al benchmark de 7% en USD que tenemos.*

### ¿Cuál es el impacto en la huella de carbono y en el aporte a la sociedad que proyecta este fondo?

*Sumando los dos parques fotovoltaicos que tenemos en desarrollo, tanto el de Villarpando en Azua (118 MWp) y el de Guaymate en Romana (162 MWp), se estima que reduzcan en conjunto un total de 214,000 Toneladas Métricas de CO2 al año. Adicionalmente, generarán un gran ahorro en el costo de generación eléctrica comparado con la generación vía combustibles fósiles. De igual forma, es importante destacar el impacto en generación de empleo que tendrán en las zonas donde se están construyendo ambos proyectos, generando un impacto en las zonas cercanas.*



*Actualmente estamos evaluando otros seis proyectos fotovoltaicos, de mayor y menor escala, que suman en total de 207 MWp. Estos generarán también un importante impacto medio ambiental, social y financiero para el país.*

### En su experiencia, ¿considera que hay conciencia entre los inversores de la urgencia de apoyar la transición energética?

*En general sí, especialmente de las Administradoras de Fondos de Pensiones que nos han apoyado en varios proyectos que les hemos presentado y ya han invertido los recursos de los trabajadores en dichos proyectos, en pro de una República Dominicana más sostenible, y en beneficio de todos.*

### Según la Superintendencia del Mercado de Valores, hay RD\$12,230 millones invertidos en los fondos de inversión en energía renovable en el país, ¿qué políticas o incentivos son necesarios para atraer más inversiones en el sector?

*En nuestra experiencia, hemos contado con un gran apoyo de todas las autoridades relacionadas con los proyectos de energía renovable, incluyendo la Comisión Nacional de Energía, La Superintendencia de Electricidad, el CUED (Consejo Unificado de las Empresas Distribuidoras de Electricidad), y la ETED (Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana). El Poder Ejecutivo ha sido un facilitador vital en la materialización de estos proyectos.*

*Es necesario seguir trabajando en buscar mecanismos de agilización de los trámites relacionados con los grandes proyectos y así poder impactar favorablemente la mezcla de generación eléctrica. En los proyectos de menor escala, principalmente enfocados en empresas y hogares, es necesario poder mantener los incentivos fiscales que se tienen actualmente, para lograr cada vez más reducir los costos del país en materia energética.*

### ¿Qué otros instrumentos de inversión en energías renovables tiene JMMB en carpeta para sus clientes?

*Actualmente, solo contamos con el JMMB FES – Fondo de Energía Sostenible. Lo que hemos hecho en conjunto con nuestro banco, JMMB Bank, y con otros Fondos de JMMB Funds, es complementar la oferta de productos con soluciones que brinda el JMMB FES. Por ejemplo, tenemos proyectos inmobiliarios en nuestro JMMB Fondo de Desarrollo en el que el JMMB FES realizará las inversiones en paneles solares, entre otros equipos, requeridas para lograr una mayor eficiencia energética en los mismos. De igual forma, algunos proyectos en el ámbito de movilidad eléctrica, así como paneles solares en hogares y empresas, ya son financiados por JMMB Bank.*

**Adm** | **iERP**  
CLOUD

# Construye la plataforma ideal para gestionar tu negocio con **+20 módulos disponibles.**

- Gestión de Proyectos
- Mantenimiento
- Presupuestos
- Inventarios
- Finanzas
- CRM

Escanea el código



**Simple, Completo, Flexible.**

[www.admcloud.net](http://www.admcloud.net) | [@admcloudlatam](https://twitter.com/admcloudlatam)



# Andrés Rebolledo

Secretario ejecutivo Organización Latinoamericana de Energía, Olade

La integración energética es un tema principal en la región

Multiplicar la cooperación entre los países de América Latina y el Caribe en temas energéticos es parte de la agenda para alcanzar el crecimiento económico y la reducción de las desigualdades.

La Organización Latinoamericana de Energía (OLADE) es un organismo de cooperación, coordinación y asesoría técnica, de carácter público intergubernamental que busca fomentar la integración, la conservación, el racional aprovechamiento, la comercialización y la defensa de los recursos energéticos de la región.

Contribuir a la integración, el desarrollo sostenible y la seguridad energética de los países de la región es una tarea que Andrés Rebolledo, su secretario ejecutivo, nombrado a inicios de 2023, seguirá impulsando. “La agenda de nuestra región sigue siendo la agenda del desarrollo: crecimiento económico y reducción de la desigualdad son nuestros imperativos. Economías más integradas, mercados más eficientes, mayor inversión y empleo son objetivos de todos los gobiernos de la región. El contexto actual internacional lleno de acechanzas presenta también oportunidades para América Latina y El Caribe”, expresó Rebolledo cuando asumió la Secretaría Ejecutiva de Olade para el período 2023-2025, cargo electo en la LII Reunión de Ministros de Energía de América Latina y el Caribe, realizada en diciembre de 2022, y en cumplimiento de lo establecido en el Convenio de Lima.

En su destacada trayectoria profesional de más de 30 años, Andrés Rebolledo Smitmans ejerció diversos cargos técnicos de liderazgo y responsabilidad política en ámbitos del sector energético, de las relaciones económicas internacionales y organismos multilaterales.

Economista de la Universidad de Chile, Rebolledo también se desempeñó como Ministro de Energía de Chile en el período 2016-2018 y como Presidente de la Empresa Nacional de Petróleo de Chile. Además, ejerció el cargo de Viceministro de Relaciones Económicas Internacionales de Chile, Embajador en Uruguay, Representante ante la ALADI y consultor en el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y otros organismos.

Durante su gestión como Ministro implementó una importante transformación del sector energético chileno con la incorporación masiva de energías renovables no convencionales que impulsaron una matriz energética más limpia y un sector más eficiente y competitivo. Esta transformación se

realizó en el marco de un proceso de participación de todos los actores relevantes del sector, lo que además permitió desarrollar un marco regulatorio para promover la electromovilidad e introducir tecnologías y energéticos nuevos como el hidrógeno verde.

En entrevista con Factor de Éxito, Andrés Rebolledo conversó sobre las perspectivas del sector energético de la región para este año 2023. “En el ámbito energético, los principales desafíos este año están relacionados con el impacto que aún está causando los desajustes mundiales del mercado energético, como consecuencia de la Guerra en Ucrania y el impacto que esto ha tenido en la seguridad de suministro energético en algunos países, así como los ajustes que han debido implementar la mayoría de los países de la región por el impacto inflacionario que ha tenido el alza de los combustibles. Igualmente, retomar el impulso en la transformación del sector energético con mayor presencia de energía renovables, seguirá siendo un desafío principal en la región”.



**¿Qué sectores cree que experimentarán el mayor crecimiento económico en la región durante el 2023? ¿Será el sector energético uno de ellos? ¿Por qué?**

*Las proyección de crecimiento económico para la región este año es alrededor de 2 %. En este sentido, el sector energético seguirá creciendo a tasas similares, aunque probablemente con mayor dinamismo, dado los proyectos de importante cartera de inversión en desarrollo en el sector, especialmente en el sector de energías renovables e infraestructura eléctrica.*

**¿Cómo ve las perspectivas de inversión en energías renovables y energías limpias para el 2023?**

*Hay una corriente medianamente estable en el flujo de divisas hacia proyectos de energías renovables en esta última década. Obviamente, la pandemia produjo una fuerte caída, pero vemos que las inversiones se van recuperando a niveles pre-pandémicos. Este año seguramente continuará esa misma tendencia, tanto la inversión externa como propia de los países de la región continúan en la senda de profundización de las transiciones energéticas en las que se encuentran nuestros países.*

### **En términos de acceso a la energía, ¿Cómo está la región? ¿Podría darnos cifras?**

*América Latina y el Caribe han avanzado mucho en las últimas décadas en este sentido, es así que a 2021, la tasa de electrificación alcanzaba un 97,56 %, aunque es un número destacable, aún cerca de 16 millones de latinoamericanos y caribeños no cuentan con acceso a servicios eléctricos. De ese número, la mayor cantidad se concentra en Haití, donde es mucho lo que debemos hacer en conjunto.*

### **Usted ha dicho que “la agenda de nuestra región sigue siendo la agenda del desarrollo”, ¿qué aspectos resultan prioritarios dentro de esa agenda?**

*Los países tienen en su planificación, entre otras consideraciones, los Objetivos de Desarrollo Sostenibles impulsados por la ONU, que, como es bien sabido, el ODS 7 menciona el acceso universal a energías modernas que, como se mencionó anteriormente, la región está cerca, pero alcanzar esa “última milla” es técnica y financieramente difícil, es necesario atacar este problema con decisión política y mucha inversión.*

*Otro aspecto prioritario en la agenda regional consiste en profundizar las transiciones energéticas. Se impulsan desde esta organización iniciativas como RELAC, que pretenden alcanzar altos niveles de capacidad instalada (70 %) sobre energías renovables.*



### **¿Cómo, desde su posición como secretario ejecutivo de Olade, puede impulsar estos temas?**

*La Organización lleva la bandera del sector energético latinoamericano y caribeño en su conjunto, nuestra misión es provocar esa cooperación regional para avanzar en estos procesos, además de llevar su voz al contexto energético mundial.*

*En OLADE desarrollamos proyectos, estudios, asesoría, creamos espacios de diálogo, desarrollamos capacidades para avanzar en estos objetivos.*

### **¿Qué proyectos, alianzas e iniciativas de cooperación energética regional están por implementarse este año?**

*A nivel regional hay varias iniciativas en marcha, como la ya mencionada RELAC que compromete a los países con una meta de 70 % de penetración de energías limpias en sus matrices en el año 2023, así como iniciativas subregionales de integración. Son esfuerzos de largo aliento, por lo que no presentan*

*resultados absolutos a este año, pero son procesos en marcha.*

### **¿Cuál es el gran desafío para la integración y colaboración energética regional?**

*Superar las barreras técnicas, políticas, financieras, y de coordinación. Últimamente con la guerra en Europa, vuelve la discusión sobre seguridad energética y la integración como parte de la solución, temas que desde OLADE vemos que son complementarios: integración significa seguridad de suministro con base en políticas y regulaciones claras y ampliamente acordadas.*

### **¿Cuáles países de la región considera que han hecho un avance importante en eficiencia energética y energías renovables? ¿Cómo ayudar a los que han quedado atrás en la transición?**

*Hay ejemplos muy conocidos dentro de la región, países como Chile, Uruguay, Costa Rica han avanzado fuertemente en sistemas energéticos bajos en carbono y la adopción de políticas y acciones importantes de eficiencia energética, y México destaca por su institucionalidad y avances en materia de eficiencia energética.*

*Cada país en su realidad, con sus recursos y velocidades, avanza hacia un cambio de sus matrices energéticas. No hay países “rezagados”, tienen su ritmo en relación a sus realidades.*

*Destaco por importante la labor de OLADE, que viabiliza el apoyo, intercambio de experiencias, cooperación bilateral-multilateral, entre otras de sus funciones que apoyan estos procesos de transición.*

### **¿Cómo puede el sector energético regional prepararse para ser más resiliente ante fenómenos naturales y siniestros, que son consecuencia del cambio climático?**

*Adaptar el sector es vital para afrontar las consecuencias del cambio climático, por lo que incluir este elemento en la planificación energética es un imperativo. Incluir la resiliencia en la planificación es un proceso clave, esto se logra mediante la concienciación, la información suficiente y oportuna, la capacitación del recurso técnico y tomadores de decisiones. Es importante crear condiciones y desarrollar acciones que tomen en consideración los efectos previstos del cambio climático en la región de acuerdo a la variedad de escenarios que tienen que ver con las emisiones de gases de efecto invernadero a nivel mundial.*



## DEJE EN MANOS EXPERTAS LA LOGÍSTICA DE SUS OPERACIONES

**¡CONTAMOS CON PLANES DE TERCERIZACIÓN QUE SE AJUSTAN A SUS NECESIDADES!**

- Eco Plan Corporativo
- Eco Plan Fijo Mañana
- Eco Plan Fijo Tarde
- Eco Plan Fijo Full Day Driver

Permítanos ser su aliado para juntos lograr...  
**¡Un Mundo Mejor en cada Entrega!**

### CONTÁCTANOS

- Calle David Masalles Lafulla 19B, Ensanche Julieta.
- (809) 363-8732
- [servicios@ecomensajería.com.do](mailto:servicios@ecomensajería.com.do)
- [@ecomensajeriard](https://www.instagram.com/ecomensajeriard)



# Claudio Huepe Minoletti

Académico y encargado de energía en Políticas  
Públicas - Universidad Diego Portales  
Ex ministro de Energía de Chile

Es un momento desafiante en el cual  
hay que abrir nuevos caminos

Según el especialista, el proceso de transición se encuentra en un punto en el cual los nuevos avances comienzan a exigir mayores niveles de innovación y de transformación tanto institucional como regulatoria.

**P**ara el ingeniero Comercial y economista, ex ministro de Energía de Chile, Claudio Huepe Minoletti, su país ha hecho importantes avances en el paso desde las energías fósiles a las renovables, en particular en el sector eléctrico. “Hoy en día, más de 60 % de la capacidad instalada proviene de fuentes renovables con cerca de 25 % solar y 15 % eólico. En otras áreas también hay avances importantes como lo muestra los cerca de 2.000 buses eléctricos que serán parte de la red de transporte público este año, o los buses eléctricos que se están desarrollando para la minería”, afirma.

Gracias a sus más de 30 años de experiencia, especializado en energía y desarrollo sostenible, trabajando en el sector público, privado y académico, reconoce que todos “estos avances han llevado a Chile a plantearse nuevos desafíos en el proceso, como la salida acelerada de las centrales termoeléctricas a carbón (cuyo cierre definitivo está planteado actualmente para el año 2040), cambio a soluciones de bajas emisiones para los sistemas de calefacción (donde la leña cumple aún un rol central en gran parte del país) o mayores avances en electromovilidad y en electrificación de consumos. El desafío de fondo es lograr mayores avances en todos los sectores manteniendo la atención sobre los costos y la seguridad de los sistemas energéticos”.

Hoy, Claudio Huepe Minoletti trabaja en “Políticas Públicas UDP”, una plataforma que tiene por objetivo general contribuir a la comprensión y solución de problemas y desafíos de política pública de Chile, en base a espacios de investigación, reflexión y difusión académica.

“En la Universidad Diego Portales, donde trabajo actualmente, estamos desarrollando un Observatorio de la Transición Energética, justamente para poder hacer un seguimiento concreto del proceso de transición y medir de manera más clara su desarrollo. Sin eso, el riesgo es que los avances no se desarrollen a la velocidad necesaria en particular en aquellos ámbitos menos evidentes y visibles”, expresa.

**Durante su periodo como ministro de Energía desarrolló e implementó el Plan Nacional de Energía 2050, ¿cuáles son los pilares de este plan?**

*Uno de los elementos relevantes de la política energética chilena es que en los últimos 15 años se ha mantenido una continuidad en ciertos objetivos fundamentales durante los diversos gobiernos, al mismo tiempo que cada uno de estos ha tenido énfasis y focos particulares, además de definiciones propias sobre los mejores instrumentos para lograrlos. La*

*seguridad, la eficiencia, le protección del medio ambiente se encuentran presentes en todas las políticas.*

*La política energética planteada al 2050 consideró cuatro grandes temas: seguridad y calidad de suministro, energía como motor de desarrollo, energía compatible con el medio ambiente, y eficiencia y educación energética. Cada gobierno, de acuerdo con sus énfasis y prioridades elabora una agenda propia que recoge las grandes líneas de política y las adapta al contexto y sus posiciones.*

*Es así como para el período 2022-2026, la agenda estableció ocho líneas (ejes) de trabajo: acceso equitativo a energía de calidad, matriz energética limpia, desarrollo energético seguro y resiliente, transición justa e infraestructura sustentable, descentralización energética, empoderamiento ciudadano y democratización de la energía, innovación y crecimiento económico inclusivo y finalmente, modernización de la gestión. Esta agenda se armó por medio de un proceso participativo, que se llevó a cabo trabajo en casi todas las regiones de Chile, como resultado, además, cada región tendrá un anexo con sus metas específicas para el período 2022-2026. Esto es muy importante, porque el desarrollo energético ha llevado a una gran diversidad de situaciones en el país.*

**¿Qué rol juega la empresa privada y su integración con el sector público en el camino hacia la transición energética de Chile? ¿Qué políticas públicas faltan para impulsar estas alianzas claves?**

*Chile ha desarrollado su sector energético apoyado esencialmente en la acción del sector privado, impulsado por una regulación que busca promover las inversiones necesarias y eficientes, y el desarrollo de mercados para los diversos servicios energéticos. Este esquema ha mostrado resultados muy relevantes en la última década como ya se mencionó, pero también comienza a mostrar algunas limitaciones.*

*Por una parte, la regulación sigue anclada en lógicas tradicionales (grandes fuentes de generación con combustibles y grandes centros de consumo) mientras que el desarrollo de las renovables no responde a estas lógicas por lo que exige nuevas visiones. Eso lleva también cuestionar la forma de relación entre el Estado y el sector privado - una buena regulación es necesaria, pero, probablemente, no es suficiente y se requiere más articulación entre la acción pública y privada. Al igual que lo que estamos viendo en EEUU y Europa, un rol más activo del Estado en el sector energético, impulsando ciertas formas de desarrollo se debería considerar como necesario en esta etapa.*

Se requieren regulaciones más sofisticadas para aprovechar al máximo el potencial de los mercados no sólo en eficiencia sino también en ámbitos como seguridad y equidad, y al mismo tiempo un Estado capaz de ser parte del proceso. Adicionalmente, será necesario una mayor participación de la sociedad civil que tiene un rol cada vez más activo.

### **Como experto en energía y desarrollo sostenible, ¿Cómo ve el proceso de transición energética en el Caribe, especialmente en la República Dominicana?**

No conozco en detalle el proceso de transición energética en la zona del Caribe, pero los antecedentes que conozco muestran que, en mayor o menor grado (con algunas excepciones), los avances y desafíos tienen importantes similitudes con el resto de América Latina. Esto implica la necesidad de adaptar los sistemas eléctricos para una mayor penetración de renovables, avanzar en la salida de combustibles fósiles en los otros sectores como industria y transporte y hacer frente a los costos del proceso y a la desigualdad en términos de acceso y calidad. Cada país tiene especificidades dentro de estos temas, pero también experiencia que pueden servir de referencia para los otros países de la región.

Entiendo que en República Dominicana la penetración de renovables en el sector eléctrico ha avanzado muy rápido en los últimos años, lo cual es un éxito que obliga a anticipar los nuevos desafíos que surgirán como resultado de estos avances.

### **Siendo el Caribe una región muy vulnerable ante el cambio climático, ¿Qué recomendaciones podría dar en términos de seguridad energética?**

La seguridad energética es una dimensión de la política de la máxima importancia y que se vuelve más compleja con la transición. A medida que una gran parte de los consumos se “electrifica”, por ejemplo, nos volvemos más dependientes de una sola fuente y, por lo tanto, más expuestos a las debilidades del sector eléctrico. Los fenómenos climáticos extremos obligan a incorporar esta dimensión en todo el desarrollo del sector energético.

Esto implica al menos dos cosas: por una parte, la necesidad de fomentar fuentes distribuidas y, por otra, la necesidad de incorporar la resiliencia como una variable de análisis fundamental en todos los ámbitos energéticos, electricidad, combustibles, residencial, industrial, etc. Una contrapartida de esto es la necesidad de inversión, hay que evaluar

los mecanismos que permitan esta inversión de la manera más eficiente y sin que el costo se vuelva una carga económica. En ese marco, los mecanismos financieros pueden tener un rol fundamental.

### **En el desarrollo de políticas públicas en el ámbito energético, ¿Qué falta en la región? ¿Cómo impulsar la cooperación e integración?**

Creo que no hay hoy en día suficiente conocimiento compartido de las experiencias de los diversos países de América Latina y el Caribe. En la actualidad las referencias son casi siempre los casos de Europa o Estados Unidos que, a menudo, no consideran algunas de las problemáticas sociales y económicas compartidas por la región.

El rol que cumplen organizaciones como OLADE debería ser destacado y reforzado, pues es un espacio institucional reconocido, pero también es importante que se pueda fortalecer la dimensión energética en todos los espacios de cooperación regional y sub regional. Asimismo, a nivel académico la posibilidad de tener investigación y formaciones compartidas entre países que permitan intercambios regulares entre los profesionales del sector es muy importante

### **¿Cómo evalúa el panorama de las finanzas sostenibles en la región?**

El desarrollo financiero es esencial para la transición energética y su potencial está lejos de ser aprovechado en toda su capacidad. En América Latina ha habido un fuerte impulso a las finanzas sostenibles en los últimos años, tanto desde el sector público como en privado, en particular en energías renovables, pero también en sectores como transporte. Creo que eso muestra un panorama muy auspicioso, aunque queda por delante despejar plenamente la ruta de la reactivación económica. Al igual que en materia regulatoria del sector eléctrico, la innovación será clave para aprovechar el potencial. Una preocupación central será la de garantizar que efectivamente los proyectos vayan hacia proyectos sostenibles y no se trate de “greenwashing”.

### **Hoy, ¿considera que ha aumentado la conciencia sobre la urgencia de la transición energética en Chile y en la región?**

Creo que, si bien ha aumentado la conciencia sobre los temas ambientales y la importancia del rol de la energía en este aspecto, la transición energética aún no entra plenamente al debate público. El tema se trata con frecuencia, pero en gran medida aparece aún como un tema de especialistas. Sin duda que se ha avanzado, pero la educación cívica en la materia es ineludible si se quiere lograr resultados duraderos en todas sus dimensiones. La sociedad civil es fundamental para la transición, más aún cuando se trata de buscar que esta transición sea “justa”. Hay mucho trabajo por hacer aún.



# A la Revolución Digital hay que oponer una Revolución de la **INTELIGENCIA**

[www.mytalent360.com](http://www.mytalent360.com)



Florida Global University  
USA



Certified by:  
CEL  
Center for Employment  
Leadership

# Federico Fernández Dupouy

Presidente de la Cámara Panameña de Energía Solar  
Director ejecutivo del Centro Internacional de Energía y Ambiente (CIEA)

La energía es la prosperidad  
y sostenibilidad de las regiones

Las soluciones de política energética basadas en una investigación y un diálogo riguroso son clave para abordar el cambio climático, aumentar el acceso a la energía y generar innovación para una economía energética global próspera.

**F**ederico Fernández Dupouy, tiene más de 25 años de experiencia profesional y académica en finanzas, inversiones y nuevos negocios; es profesor Adjunto del Centro de Innovación y Emprendimiento del IESA, director de Otepi Renovables, organización enfocada en energía solar y micro redes en Panamá y Colombia. Además, es consultor en gestión energética sostenible, eficiencia eléctrica, energía solar y movilidad limpia, y presidente de la Cámara Panameña de Energía Solar.

CAPES, fundada en 2016, tiene como principal propósito promover e impulsar el desarrollo de la energía solar como alternativa confiable y limpia para el crecimiento y expansión de la matriz energética de Panamá, agrupando a sectores industriales, comerciales y organizaciones internacionales que tengan la misma naturaleza de impulsar las energías renovables en el mundo.

Su lema reza “Por un Panamá 100 % renovable, “la cámara vela que las normativas y regulaciones gubernamentales y del sector eléctrico sean beneficiosas en la promoción de esta tecnología tanto para los clientes como para las empresas del sector solar, creando conciencia e impulsando el camino de las energías limpias y renovables”, señala Fernández Dupouy.

Por otro lado, como director ejecutivo del CIEA, señala que este centro es un “hub” único para mantener una comunicación fluida entre todos los actores del entorno energético/ambiental, desde la formación, investigación y la consultoría hasta las soluciones sobre energía y clima, hechas a la medida de la región.

“El Centro de Energía y Ambiente se relanza para toda la región, teniendo en mente cómo hacer para que la transición energética esté adaptada a la realidad de cada país, cómo hacer para no ser dogmático, sino que cada uno dosifique su ritmo de transición. Entonces, el centro nació para ayudar a todos los países a reconocer cuál es el ritmo adecuado y las piezas correctas para administrar sus realidades en favor de la transición energética, la cual no tenemos dudas que es urgente hacer”, comenta Federico Fernández Dupouy, director ejecutivo del CIEA.

Por ejemplo, y según informaciones de la Agencia Internacional de las Energías Renovables, en un país insular, como República Dominicana, es importante que los estudios de expansión del sistema eléctrico tengan en cuenta la seguridad operativa en situaciones de huracanes. Por ello, la planificación de la expansión del sistema eléctrico debe tomar como base la seguridad geográfica y la flexibilidad del sistema, para minimizar el riesgo de cortes de energía y reducir el tiempo de restauración del servicio cuando estos ocurren.

“Es envidiable lo que está haciendo República Dominicana en este momento, en energía solar, renovable y en movilidad limpia. Pienso que le da tres

vueltas a lo que pueden estar haciendo otros países pequeños de la región como Panamá”, afirma.

### **En su experiencia, ¿vamos por buen camino en transición energética en América Latina?**

*Esta es la situación: una tercera parte de la energía del mundo se consume en transportarnos, bien sea por mar, tierra o aire, y la inmensa mayoría de ese transporte es contaminante. Por otro lado, otra tercera parte de la energía del mundo es electricidad y ahí es donde el planeta está mejor: la generación de energía limpia a través de parques solares o parques eólicos. Después hay un pedazo, una fracción, que es el consumo en edificios, comercio, oficinas, industria. En este punto estamos un poco más atrás.*

*En el transporte, incluyendo pesado, liviano, aéreo, estamos muy rezagados, muy distantes de cómo deberíamos estar si queremos llegar al 2050, con metas cumplidas.*

El gran dilema es que hay mucho que se está haciendo, pero es menos de lo que, a estas alturas del partido, deberíamos estar haciendo.

### **¿Están las personas realmente conscientes de que es necesario hacer la transición energética hoy para asegurar el mañana?**

*No, la mayoría no, desgraciadamente. Creo que mucha gente menosprecia, no entiende, entre otras cosas porque no saben qué hacer, de ahí nuestro propósito.*

*Cuanto más grandes y sofisticadas son las empresas, más conscientes están acerca de la importancia de la transición energética, ninguna de las empresas grandes del mundo tiene esto fuera del radar.*

*Pero, a medida que se va permeando hacia abajo es cada vez menos obvio. De hecho, la mayoría de las empresas de abajo hacen algo porque las de arriba las obligan. Me explico: ¿qué pasa si empresas como Nestlé o Apple le dicen a sus proveedores, “si ustedes no se ponen más limpios, si no asumen medidas concretas de transición energética, no pueden seguir vendiendo o distribuyendo mis productos”, por ejemplo?*

*La verdad es que del otro lado de la acera todavía hay gente pregonando que lo del cambio climático es una exageración, y que el petróleo y el gas están para usarse y que no nos compliquemos la vida.*

Hace un década se tomaban medidas para cuidar el ambiente, pero los números no eran atractivos. Hoy día, además de cuidar el ambiente, no existe mejor uso del dinero en términos de rentabilidad que en transición energética.

## ¿Cuáles son los pilares del Centro Internacional de Energía y Ambiente?

El CIEA se basa en tres pilares:

**1) Formación y concientización:** Cuando uno pregunta a las personas si están haciendo algo por la transición energética, la respuesta es: “me encantaría, pero no sé qué hacer, no tengo ni idea de cómo ser parte de eso”.

Entonces, hay tres cosas que les decimos: Primero, eficiencia energética, ya con eso está colaborando; luego, un paso más allá, el mundo de la generación de energía propia, asumir la energía solar. Y, finalmente, el mundo del transporte, moviéndote menos o distinto, haciéndolo de forma masiva o acudiendo a la movilidad limpia a través de carros eléctricos, eso también contribuye.

Estos son ejemplos de cosas concretas que cada uno puede hacer para tener una gestión energética sostenible.

Por otro lado, también capacitamos en algún elemento específico de cómo actuar en energía. Así, en Venezuela el centro debe seguir capacitando en el aprovechamiento del gas, pero en República Dominicana, es necesario hacer más esfuerzo en capacitación en energía limpia porque esta va mucho más rápido. Esto lo hacemos a través de cursos, programas y talleres, para que la gente pueda hablar de transición energética como habla de cosas cotidianas.

**2) Investigación aplicada:** El reto del centro es tener investigadores con proyectos de fondos multilaterales o de compañías, viendo las realidades de cada país de la región basado en data, es decir, determinar lo que es necesario hacer, soportando la estrategia en datos reales.

**3) Difusión:** necesitamos de eventos, libros, publicaciones para que esto se divulgue lo más posible.

En estos tres pilares estamos trabajando con el Banco Interamericano de Desarrollo, con escuelas de negocios y con la red de egresados del IESA en todo el mundo. Este es el propósito del centro: transición energética ajustada a las realidades de cada país y que las compañías, las organizaciones, los gobiernos y la gente entienda en el lenguaje más sencillo posible cómo pueden colaborar.

Nosotros pensamos que, con esta “cruzada” de formar gente, investigar con data y difundir “evangelizando” sobre la importancia de la transición energética, estamos impactando para que América Latina lo haga mejor.



# Manuel Cabral

Vicepresidente ejecutivo Asociación Dominicana de la Industria Eléctrica, ADIE

La planificación es una asignación pendiente del sector eléctrico

La ADIE ha recomendado un análisis profundo de la realidad actual, de los pronósticos de crecimiento poblacional y de la demanda de energía, a fin de suplir las necesidades eléctricas del país de cara al futuro.



**L**a Asociación Dominicana de la Industria Eléctrica busca promover, a través de la cooperación voluntaria de sus miembros, el desarrollo, expansión y fortalecimiento de las actividades asociadas al sector eléctrico de la República Dominicana. Su vicepresidente ejecutivo, Manuel Cabral afirma que el sistema eléctrico dominicano ha presentado estabilidad en los últimos 20 años, especialmente en el componente de la generación.

Sin embargo, señala que uno de los principales retos que experimenta el sector eléctrico es el fortalecimiento del sistema de transmisión. “En el país los puntos con mayor potencial para la producción de energía renovable se encuentran alejados de las zonas de mayor demanda. Por ello, la expansión del sistema de transmisión es fundamental para fomentar el crecimiento de las energías renovables y alcanzar la transición hacia una energía más limpia de acuerdo con los objetivos del país”.

Cabral, resalta particularmente que “otro de los aspectos que se deben robustecer es la distribución, de manera que se reduzcan las pérdidas de energía y el sistema pueda avanzar hacia un modelo de sostenibilidad financiera”.

En este sentido, y desde la perspectiva de la Asociación Dominicana de la Industria Eléctrica, “la planificación es también una de las asignaciones pendientes del sector eléctrico y debe llevarse a cabo en paralelo con el cumplimiento de la regulación a través de instituciones fuertes e independientes”, expresa Manuel Cabral.

**El trabajo Gobierno-empresa privada es clave en el proceso de transición energética, ¿Cómo evalúa esta sinergia en la actualidad y cómo ha sido la participación de la ADIE al respecto?**

*Actualmente, vivimos momentos de grandes avances en las relaciones entre gobierno y sector privado. La sinergia entre estos dos actores es de gran relevancia para el fomento de las inversiones de capital privado, no solo en el sector eléctrico, sino también para el resto de los planes de desarrollo del país. En ese sentido, el Estado dominicano ha dado muestras de compromiso con la sostenibilidad al fomentar la entrada de proyectos de energía renovable y crear las condiciones para reducir los tiempos de ejecución de dichos proyectos desde su promoción hasta su construcción y puesta en marcha.*

*Desde la ADIE, participamos activamente en las discusiones sobre los procesos de transición energética junto a otros actores del sector privado, presentando nuestras propuestas y promoviendo un cambio en los modelos de producción, distribución y consumo de la energía. Por otro lado, nuestros socios han hecho importantes inversiones en las últimas décadas para fortalecer la diversificación de la matriz, migrar hacia una generación más sostenible y contribuir con el proceso de descarbonización.*

**¿Cuáles serían sus recomendaciones para impulsar el trabajo mancomunado Gobierno-empresa privada en el proceso de transición energética?**

*El crecimiento del sector eléctrico representa una gran oportunidad para el trabajo mancomunado entre gobierno y sector privado. Continuar tomando medidas que agilicen los procesos de nueva inversión, así como enviar señales claras de seguridad jurídica y fortalecer el estado puede seguir apoyando el desarrollo energético en el país. De su lado, el sector privado ha sido un acompañante del desarrollo mediante la confianza al realizar nuevas inversiones en el mercado eléctrico dominicano. Unido a esto, es importante que se mantenga el diálogo fluido entre ambos sectores para trabajar juntos por un sistema eléctrico de calidad.*

**¿Qué recomendaciones y aportes ha realizado ADIE para alcanzar un sector energético competitivo que permita el pleno abastecimiento de energía confiable, eficiente y sostenible?**

*La ADIE ha abogado en distintos escenarios por un sistema de electricidad que sea sostenible. Esto implica que las empresas de distribución puedan fortalecerse y evitar las pérdidas de electricidad que provocan, a su vez, un déficit en el sector. Hemos recomendado un análisis profundo de nuestra realidad actual y los pronósticos de crecimiento poblacional y de la demanda de energía, de manera que el sistema pueda estar preparado de forma consciente para suplir las necesidades eléctricas del país. Entendemos que*

debemos avanzar de acuerdo con las nuevas tendencias mundiales de producción y consumo responsable, de almacenamiento de energía, movilidad eléctrica, entre otras.

**¿Considera que la matriz energética del país está suficientemente diversificada? ¿Qué oportunidades ve para consolidar la diversificación?**

En comparación con otras naciones de Centroamérica y El Caribe, la República Dominicana tiene una de las matrices energéticas más diversificadas de la región, tomando en cuenta que en la última década se impulsó debido a la inversión privada y con respaldo de la administración pública.

En el año 2000 la matriz energética se componía de un 88 % de derivados de petróleo, 3 % de carbón y 9 % de generación hidroeléctrica. Para el año 2004, luego de las inversiones que siguieron al proceso de capitalización, el 72 % era producida con derivados de petróleo; el 4 % con gas natural; 12 % de carbón y 12 % hidroeléctricas.

El pasado año 2022, la energía fue abastecida en el Sistema Eléctrico Nacional Interconectado por las siguientes fuentes primarias: gas natural 39 %, carbón 30 %, derivados del petróleo 15 %, agua 6 %, biomasa 1 %, viento 5 % y sol 3%. Estos resultados permiten ver que las energías renovables ya igualan a la generada con derivados del petróleo y se espera que, en los próximos años, estas superen significativamente la producción con combustibles fósiles.

En el año 2022 entraron en operación dos parques de generación solar que representaron un incremento de unos 100 MW. En la actualidad, el sistema eléctrico dominicano cuenta con unos 833 MW de energía renovable no convencional a gran escala en operación, de los cuales 370 MW son eólicos, 433 MW solar fotovoltaicos y 30 MW con base en biomasa.

Actualmente se encuentran en construcción 12 parques de generación con fuentes renovables que, cuando estén en funcionamiento, aportarán unos 503 MW adicionales a los 833 MW que se encuentran operando. Se augura que estos parques pudieran entrar en operación en este mismo año 2023 o en el primer trimestre del año 2024.

Es importante resaltar que la demanda en la República Dominicana crece en promedio un 4 % cada año, por lo cual, el sistema eléctrico tiene una oportunidad para seguir preparándose y planificar el crecimiento y la entrada de nuevos proyectos de generación de acuerdo con la evolución y las necesidades de la población.



**Usted ha comentado anteriormente en la necesidad de una planificación integral del sector eléctrico, ¿considera que esa planificación se está llevando a cabo? ¿Qué medida faltan por adoptar?**

Desde ADIE hemos destacado en reiteradas ocasiones la importancia de la planificación para el sano desarrollo del sector eléctrico. Esa planificación implica estar preparados para eventos cíclicos como el incremento de la demanda por las altas temperaturas propias del verano u otros eventos de la naturaleza que puedan afectar el sistema.

Este proceso debe realizarse de manera consensuada con todos los actores claves de los sectores público y privado para lograr un proceso adecuado de acuerdo con las necesidades propias de nuestro país.

Luego de agotado el proceso de planificación, hemos recomendado que se ejecute un cronograma de licitación que incluya las necesidades futuras de inserción al sistema de nuevas centrales de generación, tanto con fuentes renovables, como con tecnologías de producción convencional.

Esto se lograría con planes indicativos de expansión de la distribución, la transmisión y la generación de energía con una participación diversa de fuentes energéticas convencionales, renovables y alternativas, dando prioridad a estas últimas y proyectando la conducta de la demanda de los próximos 20 años.

**En su rol como vicepresidente de la ADIE, ¿Cuáles son las perspectivas que ve para el Sistema Eléctrico Nacional de cara al futuro en la consolidación de la independencia y la seguridad energética de la República Dominicana?**

En nuestro país, el sector eléctrico tiene grandes oportunidades de crecimiento, sobre todo en el fortalecimiento de la distribución y transmisión, además del avance en la movilidad eléctrica.

Uno de los cambios normativos que se espera que mejoren los niveles de confiabilidad y seguridad del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado es la incorporación de baterías para ofrecer servicios auxiliares en el sistema, además de la adherencia de estas en los proyectos de energía renovable.

# Planta ensambladora de autos eléctricos en República Dominicana



Fidias de La Fuente  
Ingeniero Mecánico

## Más que un proyecto empresarial, una visión transformadora

Con enfoque en la eco-sostenibilidad y la transferencia de tecnología, el proyecto busca desarrollar la industria automotriz local, a la vez de impactar positivamente el crecimiento del país y la región.

En los últimos años se ha visto en el mundo del automóvil un dualismo sin precedentes en materia de sostenibilidad donde una parte del mundo está aún anclada a sistemas tradicionales de propulsión, como son los motores que utilizan combustibles fósiles, y otra parte está adoptando la movilidad impulsada eléctricamente. Si bien es cierto que la cifra de vehículos eléctricos vendidos representa el 18 % del total de los vehículos producidos, es también cierto que esta cifra ha visto un fuerte incremento, sobre todo en los países que poseen infraestructuras dedicadas y una cultura propensa a la sostenibilidad y al "Green".

Ante este panorama, surge una propuesta innovadora que tiene como objetivo transformar la industria automotriz y generar un impacto positivo en la economía de la región latinoamericana. Nos referimos a la puesta en marcha de la planta ensambladora de autos eléctricos económicos en República Dominicana, una visión independiente y audaz concebida por el ingeniero Mecánico Fidias de La Fuente, quien se ha dedicado por más de 27 años al diseño automotriz en Italia.

Su experiencia en el sector incluye haber trabajado para diversas casas automovilísticas como: FIAT, ALFA ROMEO, RENAULT, BUGATTI, LAMBORGHINI,

AUDI, SEAT, VOLVO, SAAB y VW, entre otras. Además, ha incursionado en el mundo de los vehículos de carreras, participando en ediciones de rally raid como Dakar, Rally de Marruecos y Rally de Pordenon. Destaca en su carrera profesional haber obtenido 6 patentes de invención en el área automotriz y de movilidad.

En este artículo, exploraremos cómo esta iniciativa no solo cumple con las demandas de movilidad de la región, sino que también impulsaría el desarrollo de la industria automotriz local, al promover una economía conjunta con otros países. Adentrémonos en los detalles de este proyecto innovador y su potencial para abrir nuevas oportunidades de inversión en el mercado empresarial.

"El objetivo prioritario de este proyecto es deshacer el paradigma de que el automóvil no puede ser realizado en un material distinto al acero".

- **Satisface las necesidades de movilidad en Latinoamérica**

El proyecto se centra en la creación de vehículos eléctricos económicos del segmento A0, diseñado específicamente para atender las demandas de movilidad en las comunidades latinoamericanas. Con una capacidad de hasta cuatro ocupantes y tracción eléctrica con range-extender, estos autos ofrecen una solución eficiente y sostenible para la movilidad urbana y regional. Al proporcionar una alternativa asequible y respetuosa con el medio ambiente, la planta ensambladora busca abordar las necesidades de transporte de manera consciente y responsable.

- **Transferencia de tecnología y estándares internacionales**

Uno de los aspectos fundamentales de este proyecto es la transferencia de tecnología al país anfitrión. Esto implica la adquisición de conocimientos y habilidades en la industria automotriz, lo que permitirá a República Dominicana posicionarse como un centro de excelencia en este campo. Además, el cumplimiento de estándares internacionales de calidad y diseño garantiza la competitividad y la aceptación global de los vehículos producidos, abriendo así las puertas a mercados internacionales y a nuevas oportunidades de negocio.

- **Desarrollo de la industria automotriz local y economía conjunta**

La planta ensambladora no solo se limitará a la producción de autos eléctricos, sino que también tiene como objetivo fomentar el desarrollo de una cadena de valor automotriz en República Dominicana. A través de la integración vertical y un efecto multiplicador, se crea empleo en diversas etapas, desde la construcción hasta la distribución, venta y asistencia técnica. Esta sinergia entre distintos actores de la industria fortalecerá a la economía local al promover una mayor integración con otros países, obteniendo beneficios tanto a nivel nacional como regional.

- **Impacto positivo en la economía y medio ambiente**

La puesta en marcha de esta planta ensambladora tendrá un impacto significativo en la economía del país. La creación de nuevos empleos contribuirá al fortalecimiento de la clase media, estimulando un crecimiento económico sostenible y mejorando la calidad de vida de los ciudadanos dominicanos. Además, de satisfacer la creciente demanda de vehículos eléctricos en Latinoamérica.

### **Ventajas**

- ▶ Por sus dimensiones, el modelo pertenece al segmento de city cars o vehículos urbanos.
- ▶ Ensamblaje total del automóvil sin comprometer el comportamiento estructural del mismo.
- ▶ Auto multi-materiales, piezas plásticas termo-formadas, aluminio, acero y fibra de carbono.
- ▶ El auto estará conformado por 64 partes de carrocería.
- ▶ Se podrá ensamblar en seis horas
- ▶ Motor híbrido con tecnología range extender que permitirá una autonomía de 1000 km. por tanque de 45 lt. de gasolina.

La planta ensambladora de autos eléctricos en República Dominicana es más que un proyecto empresarial, es una visión transformadora que busca crear un futuro sostenible y próspero para Latinoamérica. Mediante la producción de vehículos eléctricos económicos, el desarrollo de la industria automotriz local y la generación de empleos, este proyecto impactará positivamente en la economía del país y en la región en su conjunto. Con un enfoque en la eco-sostenibilidad y la transferencia de tecnología, se posiciona como una oportunidad única de inversión que no solo ofrece beneficios financieros, sino también un legado de progreso y cuidado ambiental para las generaciones venideras.

Únete a nosotros y sé parte de esta revolución automotriz en República Dominicana. ¡El futuro del auto eléctrico comienza aquí!



## METODOLOGÍAS ALTERNATIVAS PARA ASEGURAR TU NEGOCIO

### George Pou

Gerente Comercial GoShop / GoWeb  
Miembro de la Asociación de Jóvenes Empresarios, ANJE

**M**uchos negocios quiebran debido a los recursos necesarios para mantener el negocio operativo, por lo cual es VITAL aumentar los canales de venta y distribución constantemente.

Desarrollar un ecommerce es una alternativa que requiere menos recursos para mantener las operaciones diarias activas. Por menos de 10,000\$RD mensuales puedes mantener un ecommerce abierto con todo tu catálogo de producto, promociones, ofertas, descuentos y puedes llegar a una base de clientes mucho mayor en comparación con los clientes que deben trasladarse hasta tu negocio; la pandemia del Covid-19 en el 2020 es un ejemplo perfecto.

Hoy día, las nuevas tendencias de consumo, requieren que las marcas ofrezcan un punto de venta online o un catálogo digital. Los consumidores suelen investigar a más profundidad las características de los bienes y servicios que buscan adquirir y, una vez tomada la decisión, suelen realizar compras online o vía telefónica.

Sin embargo, para aquellos que no ofrecen información o su catálogo de productos para que los nuevos clientes puedan navegar y tomar una decisión basada en la información captada, se pierden de un volumen significativo de oportunidades y de posibles ventas.

#### Beneficios para tu marca

- **Reduce costos**

Abrir una tienda virtual es más económico, pues permite a las empresas crecer con menos recursos al evitar el pago de renta del local, servicios múltiples, nómina, gastos fijos

recurrentes, etc... También es más económico promocionar y anunciar tus productos online en comparación con los medios tradicionales como televisión, radio, prensa o vallas publicitarias.

- **Genera lealtad con los clientes**

Al ofrecer una experiencia de compra única donde tus clientes se sientan cómodos de navegar y al ofrecer descuentos únicos para tu nicho de mercado, puedes ir fortaleciendo la lealtad entre tus clientes y tu marca. Siempre recuerda, es más fácil hacer una segunda venta a un cliente actual que una primera venta hacia un cliente nuevo

- **Mayor alcance de público**

Al ofrecer tus productos en línea, tienes un alcance inmenso. Tienes la disponibilidad de vender tus productos o servicios a todos los smartphones, tablets y computadoras existentes en tu mercado los 365 días del año y las 24 horas del día, independientemente de la condiciones de tráfico, disponibilidad de tiempo de tus clientes para trasladarse hasta tu establecimiento o nuevas condiciones macroeconómicas que requieran cerrar el país como lo fue en el 2020 por el Covid-19.

- **Seguridad para el vendedor y el comprador**

Una de las principales causas por las cuales el ecommerce no contaba con tanto auge hace unos años es debido a la falta de seguridad que solían sentir los compradores y los vendedores al momento de realizar una transacción. Hoy día, contamos con adquirentes como VisaNET, CardNET y AZUL, que han invertido numerosos recursos para mejorar la seguridad electrónica en las transacciones realizadas en línea y así poder ofrecer los niveles más altos de confianza y seguridad, tanto para los compradores como para los vendedores.

# Donde Dios Descansó el Séptimo Día

Un paradisiaco lugar  
en la isla del Gran Roque,  
archipiélago de Los Roques - Venezuela

- Atención con calidez humana
- Confort, lujo y servicio de excelencia
  - Restaurante, bar y discoteca
- Respeto, Integridad, innovación y responsabilidad con los huéspedes



POSADA  
GALAPAGOS

📞 +584142417377/04142649949/04142068137

✉️ posadagalapagoslosroques@gmail.com

🌐 <https://posadagalapagos.com.ve>

📷 @posadagalapagoslosroques



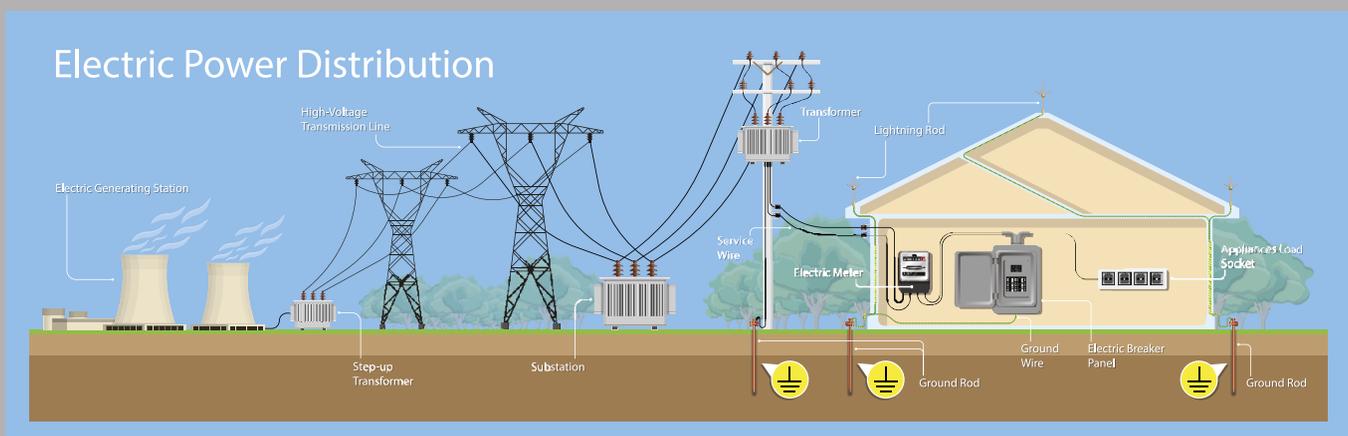
# Rafael Velazco

Presidente de Raveza  
Associated & Services, S.R.L

## LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y EL DESAFÍO DE LAS ENERGÍAS RENOVABLES

**E**n general, cuando hablamos de Transición Energética, se nos olvida algo que quizás parecería antiquado, dada toda la innovación disruptiva que ha sufrido el sector eléctrico, y es el hecho de que el mercado eléctrico es el único unido físicamente por un cable entre quien produce la energía eléctrica, pasando por quien la transmite, por quien la comercializa y, finalmente, hasta quien la consume. Sea este un cliente pasivo (solo receptor de la misma) o interactivo (Auto – Generadores que exportan sus excedentes a la red), los llamados clientes bidireccionales, como por ejemplo clientes

con paneles solares en el techo de sus casas, pero interconectados a la red de distribución de la empresa concesionaria de dicho servicio que les toca dependiendo de la ubicación geográfica del cliente en cuestión. Todo esto así porque aún no se ha llegado todavía a poder transportar los electrones o la energía eléctrica por el aire. Es decir, en definitiva, que no obstante son reglas de mercado las que se utilizan para valorizar y realizar las transacciones económicas dentro del mercado Eléctrico Nacional Interconectado, este se rige por leyes físicas.



En este sentido. El Sistema Eléctrico de Potencia (SEP) existente no puede soportar la creciente demanda o la incorporación masiva por ejemplo de energías renovables o electromovilidad porque la red de transmisión es la principal limitación. Esa es la razón por la cual la red de transmisión confiable y resiliente es y será la piedra angular de la transición energética.

Existe un auge de proyectos de energías renovables en el mundo, pero estas iniciativas no han sido acompañadas por la construcción y repotenciado de las líneas. Dado que las mismas son esenciales para asegurar el éxito de la incorporación masiva de energías renovables, y que a nivel mundial sigue siendo un jugador olvidado, es de rigor que la mayor inversión en estos momentos deberían ser dirigidas a modernizar y adaptar dichas redes a todo lo se le viene y le está llegando ya.

A lo anterior hay que agregar y no olvidar que como consecuencia de la pandemia del COVID-19, durante la misma y aún tiempo después, se cayó el mantenimiento programado y oportuno de muchas de estas redes. Pues se programaron muy pocas salidas de cuadrillas de linieros para inspeccionar las redes de Transmisión y Distribución (T&D). Y ahora que la pandemia concluyó, muchas empresas todavía están enfrentado problemas de presupuesto.

Por lo tanto, esta una excelente oportunidad para evaluar los activos de alta tensión existentes y la infraestructura de T&D, su capacidad y su resiliencia ante eventos climáticos para los que no fue originalmente diseñada.

La importancia de la inspección y auditoría previa de las líneas de transmisión y el seguimiento de los proyectos y obras de infraestructura es la siguiente.

A) En el caso de instalaciones existentes que requieran repotenciación, relevar el estado actual de las líneas eléctricas, subestaciones eléctricas y servicios auxiliares, realizando un due diligence técnico in situ sobre la infraestructura, sus activos y el cumplimiento normativo de las empresas de servicios públicos, los contratistas (EPC por sus siglas en inglés), proveedores y autoridades locales.

Para ello, es necesario aplicar programas de "Inspecciones y Auditorías como Servicio".

B) En el caso de proyectos de construcción de nuevas líneas de alta tensión, esto es importante como oportunidad de ver nuevamente el diseño, la tecnología adecuada e incluso revisar la redacción de los pliegos de licitación, con énfasis en la conservación de la flora y fauna local, preservación del medio ambiente, recursos hídricos, poblaciones arqueológicas y asegurar la seguridad eléctrica en la vía pública.

Y, por último, durante el comisionamiento y la puesta en servicio: supervisar bien las obras, verificando la calidad de la construcción y de los materiales utilizados, garantizando su cumplimiento en tiempo y forma para minimizar demoras y mayores costos.

## ¿A qué desafíos se enfrentan las Energías Renovables en el Contexto de la actual Transición Energética?

La arquitectura de la infraestructura eléctrica está experimentando un cambio acelerado; No solo en todo el mundo, sino también aquí en nuestro país, se están descarbonizando los sistemas de generación y gestión centralizados, y está migrando la transición energética hacia sistemas de generación distribuida y localizada, facilitados por los avances de la digitalización de los sistemas de energía y las tecnologías de la información y de comunicación. Para ello, el sector eléctrico presenta desafíos. Algunos de ellos son;

- **1.** Como manejar la intermediación y previsión incierta de la eólica y solar (la famosa "curva del pato").
- **2.** La transición del papel de consumidor pasivo a pro-consumidor activo.
- **3.** La transición digital o digitalización de la gestión de la red para lograr eficiencia, agilidad y competitividad.
- **4.** La integración de los vehículos eléctricos conectables o enchufables en las casas y en estaciones de carga.
- **5.** Cómo garantizar la calidad de servicio y la estabilidad del mercado en un sistema cada vez más complejo.
- **6.** La incorporación masiva de almacenamiento conectado a la red y conectado al usuario.
- **7.** La resiliencia del suministro eléctrico frente al crecimiento de la población y las posibles fallas del sistema.
- **8.** La integración de unidades de multi-generacion, la optimización de los recursos y la coordinación entre los transportistas de AT y MT.
- **9.** La inversión en ciberseguridad, la cual hoy en día se trata de un tema crítico y de seguridad nacional.
- **10.** La tarifa de electricidad, con el reto de que su objetivo siempre debe tender hacia la disminución de los costos.

Por su puesto, estos conceptos requieren del diseño de una red de transmisión eléctrica en alta tensión para dotar de mayor flexibilidad al sistema y que pueda absorber y canalizar eficaz y eficientemente estos nuevos recursos eléctricos. En definitiva, de un diseño integral de las Redes de Transmisión y de Distribución, pero de la mano con la Regulación del Sector, y un cambio radical en la forma de pensar de los grupos de poder al frente de la burocracia en el sector energético, y el apoyo firme y de largo plazo del Estado para impulsar y fomentar el cambio.



## República Dominicana designa a su **primera embajadora** en **Las Bahamas**

Angie Martínez, embajadora dominicana en Jamaica, asume también la responsabilidad de Las Bahamas con el compromiso de fortalecer la colaboración bilateral y aunar esfuerzos para afrontar temas de interés regional y global.

**R**epública Dominicana establece vínculos diplomáticos sin precedentes con Las Bahamas al presentar las Cartas Credenciales de la embajadora de carrera del Ministerio de Relaciones Exteriores, Angie Martínez. El acto se realizó en la ciudad de Nassau al Gobernador de la Mancomunidad de Las Bahamas, Sir Cornelius Alvin Smith, representante del Rey de Inglaterra Carlos III, convirtiéndose así en la primera embajadora extraordinaria y plenipotenciaria de la República Dominicana ante el gobierno de Las Bahamas, desde el establecimiento de las relaciones diplomáticas entre ambas naciones el 4 de septiembre de 1991.

En sus palabras al Gobernador General, la embajadora Martínez transmitió los más cordiales saludos y deseos de prosperidad y estabilidad continua al Gobierno y al pueblo de la Mancomunidad de Las Bahamas de parte del presidente Luis Abinader y del canciller, Roberto Álvarez, además expresó: "En nombre del Gobierno de la República Dominicana y en mi propio nombre, es un gran honor presentarme ante usted

como la primera embajadora dominicana ante la Mancomunidad de las Bahamas, un hecho histórico que demuestra la importancia que mi país otorga a su relación con esta hermosa nación y confirma la nueva visión de política exterior dominicana, y su compromiso en estrechar y profundizar los lazos de amistad y colaboración con los países del Caribe, en especial con Bahamas, nación que actualmente ostenta la presidencia de la CARICOM, y con la cual, por su liderazgo e importancia en la región, aspiramos a forjar lazos de amistad y cooperación más profundos, estrechos y sólidos".

Por su parte, el gobernador felicitó a la embajadora por la histórica designación: "Es un placer para mí aceptar sus Cartas Credenciales que la designan como la primera embajadora extraordinaria y plenipotenciaria de la República Dominicana ante la Mancomunidad de Las Bahamas. Como embajadora ante Las Bahamas y Jamaica, usted se encuentra en una posición única para comprender mejor a sus vecinos caribeños con sus realidades diferentes. Se agradece su entusiasmo por fortalecer y ampliar



las áreas de cooperación entre nuestros dos países. Me interesa especialmente su exitosa iniciativa de establecer un vuelo directo entre la República Dominicana y Jamaica, y confirmo que esto sería de interés para mi Gobierno. Este tipo de conexiones no sólo fomentan el crecimiento económico, sino que también fortalecen el intercambio cultural y la comprensión mutua".

En otro importante encuentro, la diplomática dominicana también fue recibida en el Palacio de Gobierno por el Primer Ministro de Bahamas, Honorable Philip E. Davis KC, quien agradeció la valiosa ayuda dominicana al extraer su personal diplomático de Haití y declaró ser un gran amigo del país y del presidente Luis Abinader. "Estamos muy agradecidos del gobierno dominicano por la rápida y exitosa extracción de siete diplomáticos bahameses en Haití, así como por el compromiso que usted menciona en ampliar las áreas de cooperación entre nuestros países", dijo.

La nueva embajadora dominicana en Nassau transmitió al primer ministro el compromiso del gobierno dominicano, en la persona del presidente Abinader y el canciller Álvarez, de fortalecer la colaboración bilateral en áreas tales como educación, seguridad, agricultura, seguridad alimentaria, medio ambiente y desarrollo sostenible, así como el interés en impulsar el intercambio comercial y la inversión, promover el turismo y mejorar la conectividad aérea y marítima, y aunar esfuerzos para afrontar temas de interés regional y global.

## Presentación de Copias de Estilo en el Ministerio De Relaciones Exteriores de Bahamas

Previamente a la presentación de las Cartas Credenciales, la embajadora Martínez entregó las copias de estilo en el Ministerio de Relaciones Exteriores de Las Bahamas, donde fue recibida por sus más altos funcionarios y sostuvo una fructífera reunión con el ministro de Relaciones Exteriores y Servicio Público, Frederick Mitchell, con quien abordó la agenda bilateral futura y discutió diversos temas de interés común.

"Durante los últimos 32 años de relaciones diplomáticas, Las Bahamas ha sido un excelente amigo y aliado de la República Dominicana. Hoy reafirmamos los valores comunes que nos unen y el compromiso de trabajar estrechamente con ustedes, con gran entusiasmo, para fortalecer los históricos lazos de amistad entre nuestras naciones" expresó

Martínez, al tiempo que transmitió los mensajes del ministro de Relaciones Exteriores de la República Dominicana, Roberto Álvarez, de quien aseguró "reconoce el inmenso potencial de colaboración y cooperación que nos une con Las Bahamas y está comprometido a nutrir la relación, en tanto que vecinos y aliados valiosos, en beneficio mutuo de nuestros pueblos".

El canciller de Bahamas coincidió que existen interesantes áreas de colaboración en beneficio mutuo. Asimismo, apuntó que "dado que Las Bahamas preside actualmente la Comunidad del Caribe hasta finales de junio de 2023, y presidirá el Foro del Caribe durante un año a partir de julio de 2023, agradecemos los mensajes de nuestro homólogo el canciller Álvarez y su sólido compromiso en continuar este importante diálogo, en beneficio de toda nuestra región".

## Otras reuniones

La embajadora agotó una intensa agenda de trabajo que incluyó reuniones con el Vice primer ministro, ministro de Turismo, Inversión y Aviación; el ministro de Seguridad Nacional; el ministro de Agricultura, Recursos Marinos y Asuntos de la Isla Familiar; reunión con la Cámara de Comercio de Bahamas y con prominentes empresarios del área de la construcción.

Igualmente, la diplomática organizó un encuentro con la diáspora dominicana residente en Nassau, al que acudieron más de 130 dominicanos. Asimismo, ofreció un cóctel en donde se dieron cita ministros del gabinete de gobierno, altos funcionarios del Ministerio de Relaciones Exteriores de Bahamas, embajadores y cónsules acreditados, representantes de la Cámara de Comercio, prominentes empresarios del sector privado y la sociedad civil de Bahamas, entre otros.





## ESCUCHA ACTIVA: UNA CLAVE PARA GESTIONAR LA COMUNICACIÓN CORPORATIVA

**Rayvelis Roa**

Especialista en Comunicación Estratégica

🌐 [www.rayvelisroa.com](http://www.rayvelisroa.com)

📷 📺 📧 📱 @rayvelisroa

✉️ [rayrr02@gmail.com](mailto:rayrr02@gmail.com)

**E**n este contexto en el que las personas son el centro de todo, es importante definir cómo convertiremos esta visión en la implementación de una cultura organizacional que así lo evidencie a nivel interno y diseñar las estrategias necesarias para atender y entender a los públicos externos.

La aceleración y transformación digital que ha marcado el ritmo del mundo en estos últimos años ha propiciado la creación de softwares, aplicaciones y herramientas que permitan hacer una escucha activa.

Por escucha activa nos referimos a desarrollar estrategias para conocer y entender los mensajes e interacciones de los colaboradores, para hacer una buena gestión de comunicación interna y, en el caso de lo externo, quiero referirme a aprovechar las herramientas digitales para analizar y revisar informaciones que se generan en las plataformas y cualquier canal externo, sirviendo para retroalimentar a la organización sobre su imagen y reputación.

Los públicos internos o externos, deben tener la facilidad para retroalimentarnos, ya que es la mejor forma de poder tener información para tomar decisiones, definir acciones, diseñar estrategias, proyectos e iniciativas, así como entender cómo perciben las marcas o la organización.

Algunas recomendaciones para lograr una escucha activa:

### **A nivel interno:**

Es determinante para lograr una cultura organizacional basada en la transparencia y el compromiso, donde la gente se sienta escuchada y atendida. Facilita trabajar la reputación desde adentro y tener mayor ventaja para fidelizar los públicos internos.

Por eso, algunas recomendaciones son:

- Crear canales que faciliten una comunicación bidireccional en los diferentes niveles, de manera intra y entre departamentos, especialmente, los que impliquen acceso o involucramiento de la alta dirección.

- Hacer levantamientos de información a través de la implementación de encuestas, diagnóstico, grupos focales, entre otros.
- Mantener buzones o correos digitales que funcionen como canales para quejas y denuncias.
- Desarrollar proyectos e iniciativas que propicien la participación de los colaboradores y que faciliten su posibilidad de expresarse libremente.

### **A nivel externo:**

La reputación a nivel externo no se puede controlar del todo, pero sí es mejor gestionarla cuando se tiene el oído en el corazón y la mente de los públicos claves. Las personas están atentas y saben que tienen el poder para retroalimentar a las marcas y organizaciones, por lo cual lo recomendable es asegurarse de contar con los canales y facilidades para que puedan hacerlo de manera directa, buscando que sientan que los escuchan.

Algunas recomendaciones son:

- Utilizar herramientas para conocer y entender las necesidades de los públicos.
- A nivel digital existen softwares para medir sentimientos y para identificar cómo la opinión pública se refiere a los temas de la agenda de interés para la marca u organización.
- Mantener un monitoreo constante del comportamiento de quienes componen el mercado o sector al que pertenece la marca u organización.
- Hacer encuestas, estudios de percepción y todo lo que facilita levantar información.
- Documentar y analizar testimonios de clientes ante sucesos positivos o de crisis que hayan generado impacto.
- Participar en rankings y listas de tendencias para medir, desde factores externos, el posicionamiento.

Definitivamente, quien no escucha está de espaldas a su realidad, así que es mejor dar la cara y mantener una posición firme que demuestra el interés genuino de la marca u organización por atender, entender y poder responder a sus públicos.

Si las personas son el centro, comencemos por hacerlas sentirse escuchadas, que se demuestre apertura y reciprocidad, así como la disposición de poder responder a sus necesidades.

Esta es una gestión que facilita el ganar-ganar, ya que unos se expresan, mientras las marcas y organizaciones aprovechan para tomar decisiones, crear o fortalecer productos, servicios, iniciativas y poder avanzar hacia sus objetivos de la mano de quienes le sostienen, la gente.

# SANCTUARY

CAP CANA

A LUXURY COLLECTION  
ADULT ALL-INCLUSIVE RESORT



# Un Paraíso

## SOLO PARA ADULTOS

### EN CAP CANA

Sanctuary Cap Cana es un sofisticado y romántico resort situado junto a las hermosas playas de la exclusiva comunidad de Cap Cana. Este paraíso solo para adultos cautiva a todos sus huéspedes, gracias al excepcional servicio que ofrece y los increíbles beneficios de Marriott Bonvoy; sin duda, un auténtico santuario que deslumbrará todos sus sentidos.

#### ASPECTOS DESTACADOS

- 19 categorías de suites, incluida una lujosa colección de villas frente al mar
- A tan solo 10 minutos del mundialmente famoso Club de Golf Punta Espada
- 5 restaurantes de alta cocina, además de 7 bares y lounges
- 6 piscinas, incluida una de agua salada y nuestro bar swim-up Freshco
- Sanctuary Spa, un relajante santuario para los sentidos
- Servicio a la habitación las 24 horas
- Sanctuary Town, una colección de bistrós gourmet, bares y restaurantes para disfrutar





SAVE THE DATE  
**29 DE JULIO 2023**

PUNTA ESPADA - CAP CANA

**WORLD  
CORPORATE  
GOLF CHALLENGE**



ANFITRIONES

